



# JAARPLAN 2024

Samenwerking naar duurzaam  
sportplezier, vitaliteit en prestaties





# Het sportlandschap en maatschappelijke trends

Sport verbindt en verbreedert. Het zorgt voor meer begrip en respect voor elkaar, en daarmee voor een beter evenwicht in de samenleving. Deelnemen aan sport betekent vaak deelnemen aan de maatschappij. Hoe meer mensen deelnemen, hoe gezonder we worden. Dat sluit aan bij het streven van de sportbonden en NOC\*NSF om de komende jaren meer mensen aan het sporten te krijgen.



Sportverenigingen spelen een cruciale rol en zijn een ontmoetingsplek voor mensen. Het geeft mensen een plek in de maatschappij. Onderzoek toont aan dat leden van sportverenigingen in het algemeen tevreden zijn met hun leven, ze hebben meer sociale ontmoetingen en vertrouwen anderen eerder dan niet-leden. Door het onderlinge contact is er meer wederzijds begrip voor elkaar, wat de sociale cohesie in de hand werkt.

Onder andere de coronacrisis heeft gezorgd voor een verschuiving naar de andere vormen van sport en bewegen. Ook trends als individualisering, flexibilisering en de motivatie om steeds gezonder te leven, zorgen voor een opmars van informele en commerciële sportaanbieders.

Het is belangrijk dat we ons bewust zijn van de ontwikkelingen in de maatschappij, de trends en kenmerken van de hedendaagse sportbeoefening.



# Verandering & vernieuwing binnen de honkbal & softbalsport

Voor u ligt het KNBSB Jaarplan 2024 met daarin de strategische richting en aandachtsgebieden voor verenigingsport en topsport & talentontwikkeling.

De trends laten zien dat de sportdeelname in Nederland toeneemt, maar dat deze stijging met name te zien is bij individuele sporten. De honkbal en softbalsport is onderhevig aan deze maatschappelijke trends en bevindt zich al een langere periode in zwaar weer. We zien de afgelopen jaren een continue daling van het aantal leden en de behoefte om op een andere manier en in een andere frequentie van honkbal of softbal te genieten neemt toe. Het alleen aanbieden van een traditionele competitie model lijkt niet duurzaam; er is behoefte aan meer vrijheid in de keuze wanneer, waar, hoe vaak en in welke samenstelling we sporten. Dit vraagt om een pad van verandering en vernieuwing die we met elkaar moeten inzetten.

Bij de meeste teamsporten neemt sportdeelname af, maar ook blijkt dat samen sporten gewaardeerd wordt met een 8.3. In deze verbondenheid ligt een kans voor onze sporten. Sporten waarin je individueel plezier kan hebben op jouw eigen niveau, waarin je kunt excelleren als je ambitie hebt en waar we varianten van de sport aanbieden waaraan je een leven lang mee kunt doen. Wij bieden dat aan bij verenigingen waar de deur wijd open staat, waar geen drempels zijn en waar een sport & beweegaanbod wordt aangeboden dat past in de tijd van nu en aansluit bij de behoefte van de klant.

De honkbal en softbal community is zich bewust van de uitdagingen, leden staan op en gaan over tot actie. Dit gebeurt binnen verenigingen, verenigingen met elkaar en in samenwerking met de bond. Met de gebundelde energie, moeten we in staat zijn om het verschil te maken en te bouwen aan een mooie toekomst.

# Intensieve en effectieve samenwerking

Het bestaansrecht van onze sporten komt voor uit de mate van samenwerking met elkaar, het vermogen om ons aan te passen, creatief te zijn en in al deze gebieden energie te stoppen.

We zijn goed op weg en zien de eerste resultaten van samenwerking. Op dit moment ontstaan er initiatieven vanuit urgentie, er worden activiteiten georganiseerd vanuit passie en vooral een beroep gedaan om verbinding te zoeken, kennis te delen en elkaar te helpen.

## De focus voor 2024 ligt op de volgende aandachtsgebieden:

- Ondersteunen, faciliteren en uitdragen van samenwerkingsverbanden en activiteiten van verenigingen onderling
- Samenwerking met verenigingen om aantrekkelijke competities en wedstrijden te organiseren.
- Samenwerking met verenigingen om onze sporten te promoten en de waarde van sportparticipatie en betrokkenheid twaalf maanden per jaar onder de aandacht te brengen.
- Intensiveren van de samenwerking tussen topsport en verenigingsport; delen van kennis en beschikbaar maken van mensen en middelen.
- Continueren van samenwerking met collega sportbonden ten behoeve van efficiënte processen, positionering in besluitvorming en versterken van de organisatie.
- Creëren van een duurzame samenwerkingsverbanden met ondernemende aanbieders in de sport, onderwijs en bedrijfsleven.





# Vitale Verenigingen

Vitale verenigingen en een actieve community spelen in de veranderopgave een essentiële rol. Verenigingen hebben de benodigde capaciteit, kwaliteit en continuïteit nodig om sporters te stimuleren om te gaan of blijven sporten. De focus moet daarom liggen op het versterken van de lokale organisatiekracht en ondersteuning van verenigingen. We streven naar verenigingen waar door iedereen met veel plezier onze sporten beoefend en bekeken kunnen worden. Daarbij is samenwerking met verenigingen in de omgeving en ondersteuning vanuit de lokale sportakkoorden essentieel.

Vitale verenigingen hebben daarom een belangrijke plek gekregen in het Sportakkoord. Er zijn veel tools, programma's en initiatieven ontwikkeld en uitgedacht om verenigingen te helpen vitaliseren. Het is onze uitdaging om deze daadwerkelijk geïmplementeerd te krijgen en verenigingen daarmee te versterken. We hebben de verenigingen in dit proces hard nodig en hebben daarom allereerst aandacht voor het verstevigen van de basis: kwalitatief goede verenigingsbesturen, die bereid zijn tot samenwerking met andere verenigingen, lokale partijen en de KNBSB organisatie.

## De focus voor 2024 ligt op de volgende aandachtsgebieden:

- Monitoren van de vitaliteit van de verenigingen, het maken van analyses en in gezamenlijkheid zoeken naar passende ondersteuning.
- Zichtbaar maken en activeren van het lokale en regionale ondersteuningsnetwerk voor verenigingen.
- Adviseren en begeleiden van verenigingen en verenigingsbesturen op het ontwikkelen van beleid, met ondersteuning met experts.
- Met elkaar op zoek naar voldoende uitvoeringskracht van vrijwilligers.



# Ledenbehoud en Ledenwerving

Het ledental bij de clubs staat onder druk. Nieuwe leden werven is belangrijk en lang niet altijd een makkelijke opgave. En uiteraard is ledenwerving belangrijk, maar ledenbehoud is zeker zo belangrijk. Als je leden niet weet te behouden, dan is het positieve resultaat van de ledenwerving snel verdwenen. Ledenbehoud en ledenwervingsacties kun je als vereniging prima zelf doen, maar het resultaat is groter als we het gezamenlijk doen, elkaar inspireren en motiveren. Promotie en communicatie van acties is eenvoudiger als je samenwerkt en erbij aanhaakt.

Daarnaast zijn goede trainers en coaches onmisbaar voor de sport. De kwaliteit van trainingen draagt bij aan het vergroten van sportplezier en is bepalend voor sporters om lid te blijven. Het actief werven en opleiden van trainers en coaches moet leiden tot een kwaliteitsimpuls van trainingen en wedstrijden.

Tenslotte zetten we volop in op het creëren van een veilige sportomgeving, waar integriteit en sociale veiligheid continue aandacht krijgt. Dat gaat helpen in het neerzetten van een sterk fundament waar iedereen welkom is, aandacht krijgt en zich verbonden voelt.

## De focus voor 2024 ligt op de volgende aandachtsgebieden:

- Beschikbaar maken van data over lidmaatschappen, in-, uit- en doorstroomcijfers op cluster en verenigingsniveau.
- We werken samen aan de promotie van de sport, langs een heldere en aantrekkelijke 'story', en creëren daarvoor een gezamenlijk plan voor verenigingen en de KNBSB organisatie, om onze community te versterken en te vergroten.
- We zetten in op een traject Fairplay en Respect om de beleving op en rond de velden positief te verbeteren.
- We intensiveren en verbeteren het proces van opleiden van trainers en coaches, om te komen tot een snelle groei van kwalitatief technisch kader.





# Topsport en Talentontwikkeling

Topsport is zoveel meer dan winnen, bekens en medailles. Het is emotie, teleurstelling, samenwerken, het beste uit jezelf en je team halen, je droom achtervolgen. Maar ook verhalen maken, fans vermaken, verblijden en inspireren in hun leven. Topsport verbindt en geeft zichtbaarheid aan onze sporten en sporters. De Talentontwikkeling en Topsport programma's van de KNBSB staan hoog aangeschreven, ook bij andere sporten. Ze staan niet los van verenigingssport. Elk talent begint bij een club zijn of haar lange weg naar de top. Sportparticipatie en ledenwerving zijn even cruciaal voor Topsport als innovatie voor prestatieverbetering. Daarin levert Topsport ook een bijdrage aan Verenigingssport met role models, train-the-trainers, clinics, data analyses en andere vormen van kennis – en middelen. Tenslotte draagt Topsport bij aan de inkomsten van de bond met zichtbaarheid in de media, sponsoring, evenementen en merchandise.

## De focus voor 2024 ligt op de volgende aandachtsgebieden:

- Talent opleiden voor hoofdklasse, nationale teams, college en profs.
- Positie op de WBSC Wereld Ranglijst behouden en verbeteren.
- Vergaande samenwerking en interactie met de verenigingen; o.a. Academie beleid 2.0.
- Data gedreven aanpak; inzet van data voor selectie, trainingen, blessurepreventie en wedstrijd strategie.
- Kennis deling met vereniging-trainers/coaches door betrokkenheid in TrainerCoach opleidingstraject.
- Ontwikkeling van het Strategisch plan en meerjarenbegroting van Topsport & Talentontwikkeling voor de periode 2025-2028



# Toekomstgericht innoveren

Om in de toekomst een duurzame positie te hebben en te behouden in het Nederlandse sportlandschap, is het essentieel dat we bekijken welke innovatie en vernieuwing op onze huidige modellen en inrichting noodzakelijk is. De maatschappelijke veranderingen en trends laten ons o.a. zien dat het huidige model van financiering voor onze verenigingssport activiteiten niet duurzaam is. Het gedrag van de 'sportconsument' dwingt ons om na te denken over de vraag hoe we meerwaarde kunnen blijven leveren en welk kosten-baten model daarbij hoort.

NOC\*NSF voorziet in het grootste deel van de financiering van onze Topsport en Talentontwikkeling programma's. Hun bijdrage kent zijn grenzen, waardoor wij op zoek moeten gaan naar andere inkomstenbronnen om de volgende stap binnen onze programma's te kunnen zetten en te kunnen blijven innoveren

Tenslotte hebben we te maken met maatschappelijke ontwikkelingen die kansen bieden voor onze sport. Honkbal en softbal zijn inclusieve sporten, die iedereen zijn of haar hele leven kan beoefenen.

## De focus voor 2024 ligt op de volgende strategische aandachtsgebieden:

- Ontwikkelen van een gecombineerd Topsport en Sportparticipatiemodel met bijbehorende financiering
- Aandacht voor beleid ten aanzien van diversiteit en inclusiviteit
- Herinrichting van het bestuursmodel van de bond







## 2024: Een jaar met uitdagingen

2024 belooft een jaar met flinke uitdagingen te worden en een test van ons vermogen en bereidheid om samen te veranderen. De bond, de verenigingsbesturen, de sporters en de leden wordt gevraagd hierin een bijdrage te leveren.

Een nieuw bondsbestuur zal aan de gang gaan met de strategische uitdagingen voor de KNBSB en met de binnen de organisatie en community aanwezige kennis, ervaring en ideeën een koers met draagvlak creëren.

De directie dient met behoud van kerntaken en kwaliteit van programma's het huishoudboekje sluitend te krijgen in een tijd van almaar stijgende kosten en lonen, terwijl de inkomsten onder druk staan.

De medewerkers en vrijwilligers op het bondsbureau, die met een kleiner team prioriteiten moeten stellen en de aandacht moeten geven aan zaken die écht belangrijk zijn voor het ondersteunen van onze leden.

Tenslotte de druk van presteren en excelleren binnen onze Topsport en Talentprogramma's, met de World Cup Softbal, Honkbal Week Haarlem en deelname aan de Premier12 als belangrijke toernooien die bepalend zijn voor onze activiteiten en financiering in de toekomst.

Deze uitdagingen zijn complex, vragen om samenwerking en dat iedereen zich realiseert dat er geen "easy fixes" zijn. Er zijn vele factoren en beperkingen waarmee we rekening moeten houden. Dat vergt geduld, begrip en vertrouwen.

Stefaan Eskes – Algemeen Directeur

Peter Kwakernaak – Technisch Directeur