

**KONINKLIJKE NEDERLANDSE BASEBALL  
EN SOFTBALL BOND  
NIEUWEGEIN**



**JAARVERSLAG  
2023**



## INHOUD

<b>BESTUURSVERSLAG</b>	<b>3</b>
<b>FINANCIEEL JAARVERSLAG 2023</b>	<b>13</b>
<u>Jaarrekening</u>	
Balans per 31 december 2023	14
Staat van baten en lasten 2023	16
Kasstroomoverzicht 2023	18
Toelichting	19
Overige gegevens	28
Controleverslag van de onafhankelijke accountant	29
<u>Bijlagen</u>	
Subsidiebeschikking NOC*NSF	32

## **BESTUURSVERSLAG**

### **Inleiding**

Het jaar 2023 is een jaar geweest waarin veel gevraagd is van medewerkers en vrijwilligers in de KNBSB organisatie. Dat 2023 een bewogen jaar zou worden kondigde zich al aan in december 2022, met de spanningen in de onderlinge samenwerking binnen het bestuur. Uiteindelijk heeft dit geleid tot een bestuurscrisis en het aftreden van het voltallige bestuur tijdens het voorjaarscongres in april.

Verantwoordelijkheden en taken die worden belegd bij het Bondsbureau zijn ook dit jaar weer steviger geworden, aangestuwd door de eisen die vanuit NOC\*NSF worden gesteld aan de sportbonden, de ambities die we hebben vastgelegd in de Sportagenda 2032 en de verwachtingen die de honkbal- en softbalcommunity heeft ten aanzien van het functioneren van de bondsorganisatie. Ondanks de groeiende vraag voor support en ondersteuning, is de personele bezetting van het bondsbureau ook in 2023 verder gekrompen en lijkt er meer dan ooit behoefte aan samenwerking tussen verenigingen onderling en het bondsbureau. Een mooi voorbeeld van de organisatiekracht en samenwerking was dit jaar gelukkig te zien bij de organisatie van een aantal Europese clubkampioenschappen door verenigingen in eigen land en onder auspiciën van de KNBSB en de WBSC Europe. Een andere fraaie casus was de succesvolle samenwerking tussen Pirates, HCAW en de KNBSB bij de organisatie van de European Champions Cup in Amsterdam en Bussum.

De nationale honkbal - en softbal selecties kende in 2023 zowel dieptepunten als hoogtepunten. Al vroeg in het jaar bleef sportief succes uit van Team Kingdom of The Netherlands honkbal tijdens de World Baseball Classic en in het najaar kwam het Koninkrijksteam niet verder dan de derde plaats tijdens de Europees Kampioenschappen in Tsjechië. Het gevolg van de teleurstellende resultaten in 2023 is het tijdelijke verlies van de A-statussen in het honkbalprogramma. De softbal dames hebben het daarentegen geweldig gedaan tijdens de voorronde van de World Cup in Valencia, waar zij zich plaatste bij de laatste acht landen die in de zomer van 2024 strijden om de wereldtitel in Italië. De U23 honkbal selectie veroverde afgemeten de Europese titel in Oostenrijk. De softbal selectie U18 werd teleurstellend 4<sup>e</sup> tijdens de Europees Kampioenschappen, terwijl de U18 honkbal selectie in Taiwan een stunt uithaalde door voor het eerst in de geschiedenis van Japan te winnen tijdens de World Cup en op een prachtige zesde plek te eindigen. Ook de jongste nationale teams hadden succes: U15 won het EK in Slovenië en U12 legde beslag op het zilver in Frankrijk.

Financieel is 2023 een jaar met uitdagingen geweest. Het managen van de begroting van het Topsportprogramma blijkt steeds lastiger te worden, door de stijgende kosten voor buitenlandse 'toernooien en de behoefte om juist dáár de tegenstand op te zoeken en te kunnen blijven ontwikkelen. De begroting van verenigingsport staat onder steeds grotere druk, omdat inkomsten uit contributies met dalende ledenaantallen niet op het gewenste niveau kan blijven om alle kosten te kunnen dekken. Dit gaat ten koste van personele bezetting, organisatie en promotie van de sport.

Tenslotte werd de organisatie financieel nog extra op de proef gesteld, toen vanuit de Belastingdienst een BTW onderzoek werd aangekondigd over de periode 2018 t/m 2022. Dit heeft geleid tot veel extra werkzaamheden en een correctie die gedragen moest worden in 2023. Na de presentatie van het eindrapport van de Belastingdienst in de tweede helft van het jaar, is er in de organisatie direct bijgestuurd. Waar eind derde kwartaal van 2023 nog de vrees was dat we over het gehele jaar negatief zouden gaan uitkomen, werd door tijdig en adequaat ingrijpen in de kosten het jaar toch goed afgesloten. Het resultaat over het boekjaar 2023 bedraagt € 48.562 positief.

### **Bestuurswisseling**

In het jaarverslag 2022 viel al te lezen dat er in december 2022 in de onderlinge samenwerking spanningen ontstaan zijn binnen het toenmalige bestuur. Met ondersteuning van de Commissie van Toezicht is in de eerste maanden van 2023 gezocht naar een oplossing. Helaas heeft dit niet geleid tot een werkbare situatie en hebben als gevolg van de ontstane situatie alle bestuursleden hun functie neergelegd tijdens het voorjaarscongres op 19 april 2023. In hetzelfde congres is door de leden een interim bestuur met drie personen benoemd, die de lopende zaken heeft waargenomen gedurende het jaar. Ook is er een selectiecommissie benoemd om het proces tot vorming van een nieuw bestuur te bepalen en te begeleiden. Na een zorgvuldig proces van interviews en selectie, heeft de selectiecommissie tijdens het najaarscongres op 9 december de kandidaten voor het nieuwe bestuur voorgedragen, welke door het Congres zijn verkozen.

### **Samenwerken**

De honkbal en softbalsport bevindt zich al een langere periode in zwaar weer. We zien de afgelopen jaren een continue daling van het aantal leden en de behoefte om op een andere manier en in een andere frequentie van honkbal of softbal te genieten neemt toe. In 2023 was de daling van het aantal leden ruim 600 en kwam uit op een totaal van 19.002. Hoewel we in sportdeelname niet afwijken van de landelijke trends, groeit de zorg bij verenigingen en binnen de KNBSB organisatie. Deze zorg en het plotselinge aftreden van het Bondsbestuur heeft in de loop van het jaar geleid tot een beweging in de community; een beweging van meer betrokkenheid en samenwerking op een pad van verandering en vernieuwing. Maar ook een beweging van kritiek, adviezen en de roep om als bondsorganisatie toegankelijk, bereikbaar en aanspreekbaar te zijn. De verenigingsbijeenkomsten die volgden werden gekenmerkt door het maken van plannen om te komen tot meer en passende deelname aan onze sporten. Dit heeft in de tweede helft van het jaar geleid tot een scala aan initiatieven in het hele land. De samenwerking tussen verenigingen en de bondsorganisatie kreeg steeds meer vorm. De Sportagenda 2032 en het streven van de sportbonden en NOC\*NSF om de komende jaren meer mensen aan het sporten te krijgen, zal ook leidend zijn voor de keuze van activiteiten in onze sporten. Dit vraagt om nieuwe, beleidsmatige keuzes die we met elkaar gaan maken. Het vergroten van onze community en het nieuwe ledenbindingsmodel, waarin aansluiting op de behoefte van de klant centraal staat, zijn daar onderdeel van.

### **Personele bezetting**

Bij het Bondsbestuur zijn in 2023 vier medewerkers vertrokken die zich met name bezig hielden met sportparticipatie en verenigingsondersteuning. Waar het vertrekkende bestuur tijdens het najaarscongres in 2022 nog aangaf dat de organisatieontwikkeling geen invloed zou hebben op de diensten en service richting verenigingen en leden, blijkt de praktijk weerbarstiger te zijn. Door de aanpassing van de CAO Sport, inflatie en daartegenover minder inkomsten aan contributies was het inkrimpen van het aantal medewerkers op het Bondsbestuur niet te voorkomen. De vier vertrekkende medewerkers zijn derhalve niet allemaal vervangen, hun activiteiten worden uitgevoerd door parttime projectmanagers of in een beperkte vorm. Het niet of pas laat in het jaar vullen van de vacatures heeft ten opzichte van de eerdere prognose bijgedragen aan het financieel positieve resultaat. Een opsteker was de terugkeer van de langdurig zieke medewerker in volledige capaciteit en de verlenging van het contract van de Technisch Directeur, waarmee continuïteit geborgd is.

### **Verenigingssport**

Ondanks dalende ledenaantallen werd er op de velden in alle leeftijdsklassen honkbal en softbal op niveau gespeeld. Een grote uitdaging is het vinden, opleiden en behouden van scheidsrechters en trainer-coaches. In 2022 en 2023 is er te weinig aandacht besteed aan het structureel opleiden van deze groepen. Dit is niet alleen terug te zien in het aantal beschikbare scheidsrechters en trainer-coaches op de velden, maar ook in de gemaakte kosten. Met de komst van een nieuwe Coördinator Opleidingen in een stevige capaciteit, verwachten we echter goede resultaten voor zowel kwaliteit als kwantiteit van deze groepen in de toekomst.

De goede organisatie van de Europese toernooien in eigen land, met als hoogtepunt de European Champions Cup in Amsterdam en Bussum, heeft de WBSC Europe verleid om het Europees kampioenschap 2024 softbal toe te wijzen aan Nederland. Het toernooi zal door drie verenigingen in het hart van Nederland worden georganiseerd in samenwerking met de KNBSB. De voorbereidingen daarvoor zijn in 2023 gestart.

Ook het traject voor het verbeteren en professionaliseren van de Honkbal Hoofdklasse werpt z'n vruchten af en heeft geleid tot het aantrekken van twee nieuwe sponsors die zich voor meerdere jaren aan de Hoofdklasse verbinden.

### **Topsport**

De wisselende sportieve resultaten in 2023 en de continuïteit van directie en management bij topsport, hebben een versnelling aangebracht in het proces van herijken van programmaonderdelen. De tegenvallende prestaties van Team Kingdom of the Netherlands honkbal en het verlies van de A-statussen heeft geen invloed op de topsportprogramma financiering. De subsidies vanuit NOC\*NSF voor de diverse topsportprogramma's zijn vastgelegd voor de periode 2021 – 2024, terwijl de bijdragen voor A-status atleten jaarlijks worden beoordeeld en direct worden uitgekeerd aan de desbetreffende sporters. Het 'terugverdienen' van de A-status is weer mogelijk tijdens het eerstvolgende meetmoment van de Honkbal Week Haarlem in juli 2024.

De goede resultaten van Team Kingdom of the Netherlands softbal in de afgelopen jaren hebben nieuwe strategisch partnerships opgeleverd, waardoor het programma verder kan verbeteren.

### **Zichtbaarheid en mediabereik**

Ook in 2023 is de zichtbaarheid van onze sporten weer significant gegroeid t.o.v. het jaar daarvoor. De organisatie van toernooien in eigen land, internationale deelname, mooie sportieve prestaties en spannende nationale competities hebben gezamenlijk geresulteerd in een totaal mediabereik van 3.3 miljard impressies. Dat is bijna 80% meer dan in 2022, via 66% meer berichten. Het aantal online volgers groeide in 2023 met 20% naar 68.402, met de meeste aandacht en interactie via HonkbalSoftbalNL en Little League social media. In 2023 bezochten 6% meer mensen de KNBSB websites, zochten gerichter en bleven langer op de sites. Het contentplatform van de KNBSB, Honkbalsoftbal.tv, groeide met 2.000 abonnees en realiseerde deze groei met name door het toenemende aantal kijkers van de Honkbal Hoofdklasse. Live waren dat over het hele seizoen ruim 125.000 kijkers, met als hoogtepunt de Holland Series, waar ruim 5.000 mensen online naar gekeken hebben.

### **Toekomst**

Het nieuwe bestuur heeft de opdracht gekregen om het huidige beleid, vastgelegd in de Picture of Succes 2024, nog eens goed tegen de ontwikkelingen en behoeften in de honkbal - en softbal community aan te houden. Samenwerking blijft een belangrijk thema en vraagt om betrokkenheid, interactie en dialoog tussen verenigingen en de Bondsorganisatie. Daarnaast is het belangrijk dat we ons bewust zijn van de ontwikkelingen in de maatschappij, de trends en kenmerken van de hedendaagse sportbeoefening en deze meenemen in de nieuwe aandachtsgebieden. De landelijke Sportagenda 2032 en de thema's die in de komende tien jaar belangrijk zijn voor de sport in het algemeen, dienen als referentiekader om het beleid van de KNBSB aan te toetsen. De grote uitdaging voor de organisatie is het stimuleren van effectieve samenwerking, realiseren van groei van de community en het boeken van sportief succes op de korte termijn, zonder uit het oog te verliezen wat het effect is van onze keuzes voor de toekomst.

2024 belooft dus een jaar met flinke uitdagingen te worden en een test van ons vermogen en bereidheid om samen te veranderen. De bond, de verenigingsbesturen, de sporters en de leden is gevraagd hierin een bijdrage te leveren. Een nieuw bondsbestuur is aan de gang met de strategische uitdagingen voor de KNBSB en met de binnen de organisatie en community aanwezige kennis,

ervaring en ideeën een koers met draagvlak te creëren. De directie dient met behoud van kerntaken en kwaliteit van programma's het huishoudboekje sluitend te krijgen in een tijd van almaar stijgende kosten en lonen, terwijl de inkomsten onder druk staan. De medewerkers en vrijwilligers op het Bondsbureau, die met een kleiner team prioriteiten moeten stellen en de aandacht moeten geven aan zaken die écht belangrijk zijn voor het ondersteunen van onze leden. Tenslotte de druk van presteren en excelleren binnen onze topsport en talentprogramma's, met de World Cup Softbal, Honkbal Week Haarlem en deelname aan de Premier12 door ons honkbalteam als belangrijke toernooien die bepalend zijn voor onze activiteiten en financiering in de toekomst. Deze uitdagingen zijn complex, vragen om samenwerking en dat iedereen zich realiseert dat er geen "easy fixes" zijn. Er zijn vele factoren en beperkingen waarmee we rekening moeten houden. Dat vergt geduld, begrip en vertrouwen.

### **DIRECTIE, BONDSBESTUUR EN COMMISSIE VAN TOEZICHT**

Per 1 januari 2023 bestond de directie van de KNBSB uit algemeen directeur Stefaan Eskes en technisch directeur Peter Kwakernaak.

Er is een nieuw Bondsbestuur gekozen op 9 december 2023. Het Bondsbestuur is het orgaan van de KNBSB waar het strategische beleid wordt voorbereid. Na vaststelling door het Congres, ziet het Bondsbestuur toe op de uitvoering van het beleid. De werking van het Bondsbestuur is vastgelegd in de Statuten KNBSB (artikel 18 tot en met 21) en het Algemeen Reglement KNBSB (artikel 12 tot en met 15). De leden van het Bondsbestuur worden door het Congres benoemd.

De Commissie van Toezicht (CvT) is een commissie van het KNBSB Congres en oefent ten behoeve van het Congres toezicht uit op het algemene beleid (sectie Nationale Teams en Talentontwikkeling en sectie Verenigingssport) en het financiële beleid van het Bondsbestuur. De leden van de Commissie van Toezicht worden voorgedragen op basis van kennis en competenties op een of meer van de volgende gebieden: Nationale Teams Honkbal en/of Softbal, Talentontwikkeling, Verenigingssport, Financiën en Commercie/Communicatie/Marketing/Events.

In juli 2023 heeft Erik Eilering zijn functie binnen de Commissie van Toezicht neergelegd en bestaat de Commissie van Toezicht momenteel uit vijf leden. Er lijkt vooralsnog geen noodzaak de vacante positie in te vullen.

Het rooster van aftreden van Bestuursleden en Commissie van Toezichtleden is gepubliceerd op de website van de KNBSB.

### **CODE GOED SPORTBESTUUR**

Alle nieuwe KNBSB-bestuursleden en leden van de Commissie van Toezicht hebben kennisgenomen van de Code Goed Sportbestuur en volgen de Code Goed Sportbestuur in hun bestuurlijke rol en uitvoering van taken. Het doorlopen van de e-learning module is voor alle nieuwe KNBSB-bestuursleden en leden van de Commissie vastgelegd bij de aanstelling en inwerkprocedure.

Binnen het interim bestuur is medio juni 2023 geëvalueerd en specifiek stilgestaan bij de effectiviteit van de onderlinge samenwerking en de samenwerking met de directie. Dit onder andere naar aanleiding van de wens om het contract van de Technisch Directeur en Algemeen Directeur te verlengen voor de periode tot medio 2024.

Het bestuur bestond tot 19 april 2023 uit de volgende leden:

#### Verenigingssport:

- Mark Herbold (honkbal) tevens voorzitter
- Peter van der Aart (softbal) tevens juridische zaken



Nationale Teams en Talentontwikkeling:

- Petra Arends (softbal)
- Job van Beekhoven (honkbal)

Financiën / penningmeester:

- Remko de Bie

Commercie, marketing en communicatie:

- Gerald Smith

Het interim bestuur bestond van 19 april 2023 tot 9 december 2023 uit de volgende leden:

- Bob Bergkamp (voorzitter)
- Mark Herbold
- Elliott Rivera (penningmeester)

Het bestuur bestaat vanaf 9 december 2023 uit de volgende leden:

- Gregor Rossen (voorzitter)
- Elliott Rivera (penningmeester)
- Garnt Kolhorn (secretaris)
- Paul van Kimmenaede
- Simone Willemse
- Nicole van de Graaf

De Commissie van Toezicht bestond in 2023 uit de volgende leden:

Verenigingssport:

- Erik Eilering (tot juli 2023)
- Sander van Elst
- Ilse Kaandorp

Nationale Teams en Talentontwikkeling:

- Jan Kuipers

Financiën:

- Chris Licher

Commercie, marketing en communicatie:

- Jan van Gorkum

De Commissie van Toezicht vergadert 4x per jaar met het bestuur vanuit haar toezichthoudende rol.

Het (interim) bestuur is in 2023 2-maandelijks bijeengewees.

De onderwerpen die daar onder andere aan de orde zijn geweest:

- Jaarrekening 2022, jaarverslag 2022 en accountantsverslag
- Voortgang financiën 2023
- Begroting 2024
- Uitdragen beleid en Picture of Success
- Sportagenda 2032 en verbinding KNBSB Beleidsplan

- Initiëren, ondersteunen en toezicht op KNBSB-transitietraject
- Functioneren bureauorganisatie
- Verlenging contract Algemeen Directeur Stefaan Eskes
- Verlenging contract aanstelling Technisch Directeur Peter Kwakernaak
- Vertrek en (tijdelijke) vervanging medewerkers
- Ziekteverzuim en langdurige uitval van medewerkers
- Internationale ontwikkelingen Europa en wereld, WBSC, WBSC Europe
- Ontwikkeling Sport-promotionele activiteiten
- Ontwikkelingen Honkbal Hoofdklasse
- Voorbereiding en uitvoering vergaderingen met de Commissie van Toezicht en Congressen
- Communicatie; beleidsbepalend, adviserend
- Evenementen zoals Honkbalweek Haarlem, Europa Cup toernooien, Holland Series, Little League en Beeballdag.
- Organisatorische zaken zoals huisvesting en automatisering indien van strategische context
- Maatschappelijke thema's waaronder diversiteit, inclusie en veilig sportklimaat
- Functioneren NTTTO organisatie

Binnen het Bondsbureau stond de sectie Nationale Teams en Talentontwikkeling onder leiding van Peter Kwakernaak (Technisch Directeur). De sectie NTTTO is qua formatie iets gegroeid ten opzichte van 2022. Totaal werken er 19 medewerkers, ca. 14,2 FTE, waarvan 5,6 in dienst van de KNBSB en de overige in opdracht.

De Technisch Directeur, de sectie Verenigingssport en het facilitair bureau stonden onder leiding van Stefaan Eskes (Algemeen Directeur). Het Bondsbureau heeft exclusief de technische staf, per 31-12-2023 15 medewerkers (9,3 fte).

### ZIEKTEVERZUIM

Het ziekteverzuim is in 2023, evenals in 2022, hoger dan de afgelopen jaren, veroorzaakt door langdurige uitval van een medewerker. Deze medewerker heeft sinds oktober 2023 de werkzaamheden weer volledig opgepakt.

### SCHOLING

De KNBSB heeft actief ingezet op een traject van ontwikkeling en scholing van haar medewerkers. In 2023 is door medewerkers deelgenomen aan diverse cursussen, congressen en seminars om zowel managerial kennis, als technische kennis te blijven ontwikkelen. Daarnaast zijn er enkele specifieke individuele scholings- en ontwikkelingstrajecten gevolgd in Nederland en het buitenland. De scholing die aan de medewerkers verenigingssport is aangeboden in 2023, biedt o.a. ontwikkeling op een projectmatige en resultaatgerichte aanpak in werkzaamheden.

<b>KENGETALLEN</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Aantal leden	19.002	19.644
Aantal verenigingen	154	156
Aantal fte's bondsbureau	9,3	10,6
Aantal fte's topsport, w.o. fulltime coaches (excl. inhuur)	5,6	5,8
Gemiddelde contributie opbrengst per lid	€ 43,85	€ 41,28

### FINANCIËLE CIJFERS

De financiële administratie wordt gevoerd conform de in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen, specifiek RJK C1. "kleine organisaties-zonder-winststreven". Hierin zijn inkomsten en uitgaven zo veel mogelijk separaat weergegeven.



De begroting 2023 had als uitgangspunt een positief resultaat van € 3.754. Uiteindelijk is er in 2023 een positief resultaat van € 48.562 behaald.

In het deel Verenigingssport zitten de verschillen tussen begroting en realisatie voornamelijk op het gebied door minder uitgaven aan personeelskosten (vertrek medewerkers) en extra verkregen subsidie. Tevens zit in het resultaat van 2023 het negatieve resultaat vanuit het boekenonderzoek BTW (Belastingdienst) verwerkt. Mede door de extra verkregen subsidie zijn we bij Verenigingssport uitgekomen op een positief resultaat van € 42.504.

Bij NTTO Honkbal en Softbal zijn de kosten van het personeel en op sportspecifieke kosten lager uitgevallen dan begroot. Bij honkbal is er een overschrijding van de kosten op de trainings- en wedstrijdprogramma's, welke grotendeels worden gecompenseerd door meer inkomsten. Bij softbal zijn de inkomsten lager uitgevallen dan begroot. Compensatie zit hierin voornamelijk op de lagere kosten in het trainings-en wedstrijdprogramma.

In februari 2023 is vanuit NOC\*NSF een schrijven ontvangen betreffende een terugbetaling van de subsidie Motie Heerema (2021). De terugbetaling betreft een bedrag van € 38.544. Het bestuur heeft destijds besloten deze terugbetaling niet op te nemen in de jaarcijfers van 2022, omdat het bestuur de zienswijze van NOC\*NSF ten aanzien van de terugbetaling niet rechtvaardig vond en heeft bestreden. Na veelvuldig overleg met NOC\*NSF is vast komen te staan dat dit bedrag wel diende te worden terugbetaald, maar daartegenover heeft de KNBSB eenzelfde bedrag aan actiebudget toegewezen gekregen die het geheel compenseert. Zowel de terugbetaling, als de ontvangsten hebben in 2023 plaatsgevonden. NTTO is uiteindelijk uitgekomen op een positief resultaat van € 6.058.

Het resultaat voor de KNBSB komt hiermee afgerond uit op € 48.562. Dit resultaat komt ten gunste van:

Bestemmingsreserve NTTO	6.058
Algemene reserve	15.504
Bestemmingsreserve huisvesting en automatisering	7.000
Bestemmingsreserve Communicatie verenigingen	10.000
Bestemmingsreserve Opleidingen verenigingen	10.000
	<hr/>
	€ 48.562
	<hr/>

Het bestuur stelt voor om de reserves als volgt vast te stellen.

1. De algemene reserve ten behoeve van de continuïteit van de KNBSB

Deze reserve is bedoeld om de organisatie in geval van calamiteiten ten minste zes maanden te kunnen laten functioneren. Dit vraagt een bedrag ter grootte van 50% van de vaste personeelskosten. Deze zijn exclusief de technische staf honkbal en softbal per 1-1-2024 ca. € 732.000. Beoogde hoogte van de reserve is derhalve € 366.000.

Stand per 1-1-2023	€ 352.901
Toevoeging 2023	€ 15.504
Nieuwe stand per 1-1-2024	<hr/>
	€ 368.405
	<hr/>

## 2. Bestemmingsreserve NTTO (Nationale Teams &amp; Talentontwikkeling)

Doel: Borging van het honkbal- en softbalprogramma tot en met 2024 (subsidiecyclus NOC\*NSF).

Stand per 1-1-2023	0
Toevoeging 2023	€ 6.058
Nieuwe stand per 1-1-2024	<u>€ 6.058</u>

## 3. Bestemmingsreserve huisvesting en automatisering

Doel: dekking incidentele uitgaven t.b.v. verhuizing en automatisering. Voorstel was om deze bestemmingsreserve te laten vervallen per 2023. In 2024 wordt er echter gestart met de ontwikkeling van een nieuw CRM systeem, waar deze bestemmingsreserve voor zal worden aangesproken.

Stand per 1-1-2023	€ 8.000
Toevoeging 2023	€ 7.000
Nieuwe stand per 1-1-2024	<u>€ 15.000</u>

## 4. Bestemmingsreserve ziekteverzuim personeel

Doel: dekking (incidentele) uitgaven bij langdurig ziekteverzuim personeel. Gezien het lage ziekteverzuim binnen de personeelsformatie is in 2019 besloten de ziekteverzuimverzekering, die voor langdurig ziekte was afgesloten, naar beneden bij te stellen. Hierdoor worden de jaarlijkse verzekeringskosten lager. Om een eventueel langdurig ziekteverzuim in de toekomst te kunnen dekken, is besloten een bestemmingsreserve hiervoor te creëren. In 2021 is vanwege het langdurig ziekteverzuim van een medewerker de bestemmingsreserve opgehoogd i.v.m. vervanging. Verwacht werd dat het saldo in 2023 gebruikt zou gaan worden. Dat is niet noodzakelijk geweest. Beoogde hoogte reserve: € 40.000

Stand per 1-1-2023	€ 40.000
Toevoeging/Onttrekking 2023	-
Nieuwe stand per 1-1-2024	<u>€ 40.000</u>

## 5. Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling

Doel: dekking uitgaven ten behoeve van het proces van organisatieontwikkeling en reorganisatie. Het bestuur ziet het duurzaam neerzetten van een projectorganisatie en de verankering van het resultaatgericht werken, in een vergaande ontwikkeling naar een kleine kernorganisatie met een flexibele schil. Deze reorganisatie is ingezet in 2021, maar lijkt in het licht van de dalende ledenaantallen nog niet afgerond.

Stand per 1-1-2023	€ 32.500
Toevoeging/Onttrekking 2023	-
Nieuwe stand per 1-1-2024	<u>€ 32.500</u>

## 6. Bestemmingsreserve communicatie verenigingen

Doel: dekking uitgaven ten behoeve van de kosten die verenigingen willen maken m.b.t. communicatie (t.b.v. bijvoorbeeld ledenwerving). Eind 2023 met doorloop in 2024 zijn er door de verenigingen zelf verenigingsgesprekken geïnitieerd om gezamenlijk de verschillende problematieken waar verenigingen tegenaan lopen te bespreken. Uit deze gesprekken is gebleken dat verenigingen ondersteuning wensen in geld en andere middelen om de communicatie te verbeteren omtrent bijvoorbeeld ledenwerving.

Stand per 1-1-2023	€ 0
Toevoeging/Onttrekking 2023	€ 10.000
Nieuwe stand per 1-1-2024	€ 10.000

#### 7. Bestemmingsreserve opleidingen verenigingen

Doel: dekking uitgaven ten behoeve van de kosten die verenigingen maken m.b.t. opleidingen. Eind 2023 met doorloop in 2024 zijn er door de verenigingen zelf verenigingsgesprekken geïnitieerd om gezamenlijk de verschillende problematieken waar verenigingen tegenaan lopen te bespreken. Uit deze gesprekken is gebleken dat vereniging ondersteuning wensen in geld en andere middelen om het opleidingsniveau binnen de vereniging te optimaliseren.

Stand per 1-1-2023	€ 0
Toevoeging/Onttrekking 2023	€ 10.000
Nieuwe stand per 1-1-2024	€ 10.000

### ONTWIKKELINGEN

Op het gebied van automatisering hebben in 2023 wederom diverse aanpassingen plaatsgevonden aan de websites van de KNBSB en binnen Sportlink. In 2023 is het project Honkbal/Softbal TV ook verder doorontwikkeld, met betere camera's en een upgrade van de software. De bestemmingsreserve huisvesting en automatisering zal worden aangesproken in 2024 voor de ontwikkeling van een nieuw CRM systeem.

### BETROKKENHEID KNBSB OP MAATSCHAPPELIJKE THEMA'S

De KNBSB laat haar maatschappelijke betrokkenheid zien in diverse projecten en activiteiten waarin verenigingen en leden actief worden meegenomen. Zo is de KNBSB betrokken bij 'Samen naar een veilig sportklimaat', 'Respect the Game', Gezonde Sportkantine, waaronder "een rookvrije generatie" en de campagne **nix18**.

Onze verenigingen krijgen ondersteuning op het thema verduurzaming vanuit het project 'de groene club' van NOC \*NSF i.s.m. KNVB. Bijvoorbeeld door kosten te besparen met de aanleg van LED verlichting, aanleg van zonnepanelen en andere energiebesparende verbeteringen.

Tenslotte zet de KNBSB vol in op het thema diversiteit en inclusie. In 2020 heeft de KNBSB in het kader van inclusie en diversiteit, de charter diversiteit en inclusie getekend samen met collega sportbonden en is met dit onderwerp actief aan de slag. Eind 2023 is softbal-international Britt Vonk in dienst getreden om het project rondom diversiteit verder uit te werken. Zo is er in december 2023 begonnen met een nulmeting van waaruit er beleid op dit onderwerp kan worden bepaald. Op het gebied van inclusie is er vanuit NOC\*NSF een subsidie (Versterken sportbonden) verstrekt om dit te ondersteunen. Ook ondersteunt NOC\*NSF de KNBSB op personeel vlak met de uitwerking van diverse thema's die zijn bepaald in de Sportagenda 2032.

### RISICO

In 2024 zal met name het dalende ledental een risico gaan vormen voor zowel de KNBSB als de verenigingen. Door minder leden komen ook de competities onder druk te staan, alsmede ook de inkomsten van de KNBSB en de verenigingen.

Op personeel vlak zijn de uitdagingen en risico's voor de KNBSB ook nog niet weg. De organisatie is vanwege de geringe omvang nog steeds kwetsbaar.

Het bondsbestuur zal deze risico's nauwlettend monitoren en wanneer dat nodig is de uitgaven hierop aanpassen.

## BEGROTING 2024

De begroting 2024 is vastgesteld in het KNBSB Congres van 9 december 2023. Deze begroting laat een positief resultaat zien van € 15.385.

### Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond - Jaargang 2024

	Begroting Kosten 2023	Begroting Opbrengsten 2023	Realisatie Kosten 2023	Realisatie Opbrengsten 2023	Begroting Kosten 2024	Begroting Opbrengsten 2024
<b>HONKBAL</b>	€ 1.747.342	€ 1.749.186	€ 2.045.624	€ 2.048.494	€ 1.783.110	€ 1.783.110
<b>SOFTBALL</b>	€ 764.420	€ 766.070	€ 617.723	€ 620.910	€ 838.920	€ 838.920
<b>VERENIGINGSPORT EN ALGEMEEN</b>	€ 1.450.240	€ 1.450.500	€ 1.457.680	€ 1.500.184	€ 1.660.615	€ 1.676.000
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 3.962.002</b>	<b>€ 3.965.756</b>	<b>€ 4.121.026</b>	<b>€ 4.169.588</b>	<b>€ 4.282.645</b>	<b>€ 4.298.030</b>
<b>RESULTAAT</b>		<b>€ 3.754</b>		<b>€ 48.562</b>		<b>€ 15.385</b>

  

<b>HONKBAL</b>	Begroting Kosten 2023	Begroting Opbrengsten 2023	Realisatie Kosten 2023	Realisatie Opbrengsten 2023	Begroting Kosten 2024	Begroting Opbrengsten 2024
Inkomsten	€ -	€ 1.749.186	€ -	€ 2.048.494	€ -	€ 1.783.110
Personeel	€ 610.610	€ -	€ 576.040	€ -	€ 610.310	€ -
Trainings- en wedstrijdprogramma Senioren	€ 489.500	€ -	€ 831.826	€ -	€ 436.500	€ -
Sportspecifieke kosten Senioren	€ 113.000	€ -	€ 126.384	€ -	€ 117.500	€ -
Trainings- en wedstrijdprogramma S-1	€ 166.500	€ -	€ 183.019	€ -	€ 204.000	€ -
Sportspecifieke kosten S-1	€ 68.732	€ -	€ 51.197	€ -	€ 74.100	€ -
Overige activiteiten	€ 299.000	€ -	€ 277.158	€ -	€ 340.700	€ -
<b>TOTAAL HONKBAL</b>	<b>€ 1.747.342</b>	<b>€ 1.749.186</b>	<b>€ 2.045.624</b>	<b>€ 2.048.494</b>	<b>€ 1.783.110</b>	<b>€ 1.783.110</b>

  

<b>SOFTBALL</b>	Begroting Kosten 2023	Begroting Opbrengsten 2023	Prognose Kosten 2023	Prognose Opbrengsten 2023	Begroting Kosten 2024	Begroting Opbrengsten 2024
Inkomsten	€ -	€ 766.070	€ -	€ 620.910	€ -	€ 838.920
Personeel	€ 410.000	€ -	€ 385.239	€ -	€ 362.250	€ -
Trainings- en wedstrijdprogramma Senioren	€ 176.600	€ -	€ 88.881	€ -	€ 257.350	€ -
Sportspecifieke kosten Senioren	€ 71.500	€ -	€ 50.915	€ -	€ 69.000	€ -
Trainings- en wedstrijdprogramma S-1	€ 46.000	€ -	€ 49.991	€ -	€ 67.000	€ -
Sportspecifieke kosten S-1	€ 32.820	€ -	€ 20.763	€ -	€ 37.820	€ -
Overige activiteiten	€ 27.500	€ -	€ 21.935	€ -	€ 45.500	€ -
<b>TOTAAL SOFTBALL</b>	<b>€ 764.420</b>	<b>€ 766.070</b>	<b>€ 617.723</b>	<b>€ 620.910</b>	<b>€ 838.920</b>	<b>€ 838.920</b>

  

<b>VERENIGINGSPORT EN ALGEMEEN</b>	Begroting Kosten 2023	Begroting Opbrengsten 2023	Realisatie Kosten 2023	Realisatie Opbrengsten 2023	Begroting Kosten 2024	Begroting Opbrengsten 2024
Inkomsten	€ -	€ 1.375.500	€ -3	€ 1.403.523	€ -	€ 1.487.500
Personeel	€ 749.100	€ 50.000	€ 714.525	€ -	€ 810.500	€ -
Huisvestingskosten	€ 67.400	€ -	€ 65.019	€ -	€ 63.000	€ -
Kantoorkosten	€ 131.350	€ -	€ 156.835	€ 0	€ 130.350	€ -
Bondsorganisatiekosten	€ 61.890	€ -	€ 57.212	€ -	€ 64.265	€ -
Officials	€ 220.000	€ -	€ 215.471	€ -	€ 230.000	€ -
Opleidingen	€ 52.500	€ -	€ 14.755	€ -	€ 52.500	€ -
Overige uitgaven	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Sportparticipatie	€ 168.000	€ 25.000	€ 233.866	€ 96.661	€ 310.000	€ 188.500
<b>TOTAAL VERENIGINGSPORT EN ALGEMEEN</b>	<b>€ 1.450.240</b>	<b>€ 1.450.500</b>	<b>€ 1.457.680</b>	<b>€ 1.500.184</b>	<b>€ 1.660.615</b>	<b>€ 1.676.000</b>

Ondertekening, namens het bestuur te Nieuwegein, d.d. 27 maart 2024

Gregor Rossen  
Voorzitter

Elliott Rivera  
Penningmeester

# **FINANCIEEL JAARVERSLAG 2023**

**BALANS PER 31 DECEMBER (NA VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)**

ACTIEF	2023		2022	
	€	€	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>				
Inventaris	-		-	
Automatisering	4.776		2.450	
Sportmateriaal	9.310		-	
		14.086		2.450
<b>SOM DER VASTE ACTIVA</b>		<b>14.086</b>		<b>2.450</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>VOORRADEN</b>		-		-
<b>VORDERINGEN</b>				
Debiteuren	161.617		255.444	
Vorderingen en overlopende activa	100.539		134.813	
		262.156		390.257
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>		670.546		377.593
<b>SOM DER VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>932.702</b>		<b>767.850</b>
<b>TOTAAL</b>		<b>946.788</b>		<b>770.300</b>



<b>PASSIEF</b>	<b>2023</b>		<b>2022</b>	
	€	€	€	€
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>VRIJ BESTEEDBAAR VERMOGEN</b>				
Algemene reserve	368.405		352.901	
<b>VASTGELEGD VERMOGEN</b>				
Bestemmingsreserve NTTO	6.058		-	
Bestemmingsreserve huisvesting & automatisering	15.000		8.000	
Bestemmingsreserve ziekteverzuim personeel	40.000		40.000	
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling	32.500		32.500	
Bestemmingsreserve communicatie verenigingen	10.000		-	
Bestemmingsreserve opleidingen verenigingen	10.000		-	
		481.963		433.401
<b>VOORZIENINGEN</b>				
Voorziening Transitievergoedingen	27.700		22.700	
		27.700		22.700
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Crediteuren	74.601		89.838	
Overige schulden en overlopende passiva	362.524		224.361	
		437.125		314.199
<b>TOTAAL</b>		<b>946.788</b>		<b>770.300</b>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	<u>Exploitatie 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Exploitatie 2022</u>
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
<b>EXTERN</b>			
Subsidies activiteitenkosten	1.540.538	1.403.405	1.488.070
Subsidie algemeen functioneren	179.650	158.000	158.019
Subsidie VWS Koninkrijk Initiatieven	77.136	25.000	-
Subsidie Heerema VWS/NOC*NSF	-38.544	-	-
Sponsoring financieel	243.255	367.625	233.589
Sponsoring materieel	180.009	181.320	203.624
	<b>2.182.044</b>	<b>2.135.350</b>	<b>2.083.302</b>
<b>INTERN</b>			
Inkomsten programma	166.122	207.906	212.956
Inkomsten programma incidenteel	737.544	483.000	238.708
Contributies	833.299	885.000	810.850
Overige inkomsten	47.233	4.500	5.270
Omslag scheidsrechters	203.346	200.000	165.277
	<b>1.987.544</b>	<b>1.780.406</b>	<b>1.433.061</b>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>4.169.588</b>	<b>3.915.756</b>	<b>3.516.363</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>UITGAVEN PROGRAMMA</b>			
Personele kosten	1.310.329	1.415.010	1.369.203
Activiteitenkosten	1.994.328	1.752.402	1.554.921
Omslag scheidsrechters	203.377	200.000	165.277
	<b>3.508.034</b>	<b>3.367.412</b>	<b>3.089.401</b>
<b>UITGAVEN FACILITAIR</b>			
Personele kosten	353.106	304.700	260.295
Huis/kantoor/bestuur	259.886	239.890	227.015
	<b>612.992</b>	<b>544.590</b>	<b>487.310</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>4.121.026</b>	<b>3.912.002</b>	<b>3.576.711</b>
<b>Resultaat voor bestemming</b>	<b>48.562</b>	<b>3.754</b>	<b>-60.348</b>





	<u>Exploitatie 2023</u>	<u>Begroting 2023</u>	<u>Exploitatie 2022</u>
	€	€	€
<b>Resultaat voor bestemming</b>	<b>48.562</b>	<b>3.754</b>	<b>-60.348</b>
<b>Vorstel Resultaatbestemming bestemmingsreserves, Ten laste van:</b>			
Algemene reserve	-15.504	-260	16.275
Bestemmingsreserve NTTO	-6.058	-3.494	44.073
Bestemmingsreserve huisvesting & automatisering	-7.000	-	-
Bestemmingsreserve ziekteverzuim personeel	-	-	-
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling	-	-	-
Bestemmingsreserve communicatie verenigingen	-10.000		
Bestemmingsreserve opleidingen verenigingen	-10.000		
	<hr/> <b>-48.562</b>	<hr/> <b>-3.754</b>	<hr/> <b>60.348</b>
<b>Resultaat na bestemming</b>	<hr/> <b>0</b>	<hr/> <b>0</b>	<hr/> <b>0</b>

**KASSTROOMOVERZICHT 2023**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Resultaat boekjaar	48.562	-60.348
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.914	348
Mutatie voorzieningen	5.000	-14.500
	<u>56.476</u>	<u>-74.500</u>
<i>Verandering in werkkapitaal</i>		
Mutatie voorraden	0	0
Mutatie kortlopende vorderingen	128.101	-94.277
Mutatie kortlopende schulden	122.926	-189.627
	<u>251.027</u>	<u>-283.904</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>307.503</u>	<u>-358.404</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	-14.550	-2.798
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-14.550</u>	<u>-2.798</u>
Netto kasstroom	<u>292.953</u>	<u>-361.202</u>
Mutatie geldmiddelen		
Geldmiddelen per 1 januari	377.593	738.795
Netto kasstroom	292.953	-361.202
Geldmiddelen per 31 december	<u>670.546</u>	<u>377.593</u>



## **TOELICHTING**

### **ALGEMEEN**

De jaarrekening is opgesteld conform de “Richtlijn voor Jaarverslaggeving Rjk C1 kleine organisaties zonder winststreven”. Uit hoofde van deze richtlijn is tevens de begroting 2023 opgenomen in de staat van baten en lasten, zoals deze het Congres van 19 november 2022 is goedgekeurd. Op deze begroting is geen accountantscontrole toegepast.

### **CONTINUÏTEIT 2023+**

Het is prettig dat met het positieve resultaat over 2023 de reserves verder aangevuld kunnen worden. Dit borgt de continuïteit op de langere termijn. De KNBSB blijft oog houden voor niet enkel efficiënter maar ook effectiever opereren. Beide facetten dragen bij aan een wendbare, kostenbewuste organisatie. De geringe omvang van de totale organisatie en de stijgende kosten voor arbeid en toernooien tezamen met de risicofactoren aan de inkomstenkant, te weten dalende contributie inkomsten en onzekere sponsorinkomsten maken de bond kwetsbaar. Samenwerking in de honkbal en softbal community om de trend in ledenaantallen te doen keren, blijft essentieel. Een opsteker voor de topsport is het feit dat zowel softbal als honkbal in het programma voor de Olympische Spelen van 2028 zijn opgenomen.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

Zover niet anders wordt vermeld, worden alle activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

### **MATERIËLE VASTE ACTIVA**

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen, onder aftrek van de op de economische levensduur gebaseerde afschrijvingen.

### **VOORRADEN**

De voorraden worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, indien noodzakelijk verminderd met een voorziening voor incurantheid.

### **DEBITEUREN, VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA**

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarden, indien noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

### **VOORZIENING TRANSITIEVERGOEDINGEN**

De voorziening transitievergoedingen is bestemd voor de te verwachten transitievergoedingen gebaseerd op het aantal medewerkers, coaches en staf, de duur van hun contracten en de hoogte van het salaris.

### **CREDITEUREN, OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA**

Crediteuren, overige schulden en overlopende passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarden.

### **RESULTAAT**

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.



## SPONSORBIJDAGEN

Sponsorbijdragen worden verantwoord in het jaar waarin de onvoorwaardelijke toezegging heeft plaatsgevonden, of indien van toepassing, in de periode waarop de sponsoring betrekking heeft.

## SUBSIDIES

Subsidies van derden worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

## EXPLOITATIE PER KOSTENPLAATS

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. De specifieke activiteitenkosten worden direct toegerekend. De indirecte kosten worden toegerekend op basis van vastgestelde interne verdeelsleutels.

## TOELICHTING BALANS

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Inventaris	Automatise- ring	Sportma- terialen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2023				
Cumulatieve aanschafwaarde	36.144	2.798	0	38.942
Cumulatieve afschrijvingen	-36.144	-348	0	-36.492
	0	2.450	0	2.450
Investeringen	-	3.800	10.750	14.550
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	-	-	-
Desinvesteringen cum. afschrijvin- gen	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-1.474	-1.440	-2.914
	0	2.326	9.310	11.636
Stand per 31 december 2023				
Cumulatieve aanschafwaarde	36.144	6.598	10.750	53.492
Cumulatieve afschrijvingen	-36.144	-1.822	-1.440	-39.406
	0	4.776	9.310	14.086

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de volgende geschatte economische levensduur:

- Kantoormeubilair 5 jaar
- Hardware automatisering 3 jaar
- Software automatisering 5 jaar
- Sportmaterialen 4 jaar

Op korte termijn worden er geen grote investeringen in materiële vaste activa verwacht (m.u.v. automatisering, w.o. eventuele laptops).



	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>VOORRADEN</b>		
KNBSB Artikelen	-	-
<b>DEBITEUREN</b>		
Eindafrekeningen verenigingen	122.119	105.675
Overige debiteuren	66.241	177.149
Voorziening dubieuze debiteuren	-26.743	- 27.380
	<u>161.617</u>	<u>255.444</u>
<b>OVERLOPENDE ACTIVA</b>		
Waarborgsommen	9.052	9.052
Vooruitbetaalde posten	53.152	53.405
Nog te ontvangen BTW	16.290	29.423
Nog te ontvangen overige posten	22.045	42.933
	<u>100.539</u>	<u>134.813</u>
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>		
Banken	<u>670.546</u>	<u>377.593</u>
<b>ALGEMENE RESERVE</b>		
De algemene reserve betreft de continuïteitsreserve van de KNBSB.		
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Stand per 1 januari	352.901	369.176
Exploitatie resultaat	15.504	-16.275
<b>STAND PER 31 DECEMBER</b>	<u>368.405</u>	<u>352.901</u>

**BESTEMMINGSRESERVE NTTO (NATIONALE TEAMS & TALENTONTWIKKELING)**

Op basis van het uitgangspunt van beleid dat topsport financieel 'self-supporting' is, is deze bestemmingsreserve gevormd. De bestemmingsreserve NTTO heeft als doel de borging van het honkbal en softbal programma tot en met 2024.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
NTTO PROGRAMMA		
Stand per 1 januari	-	44.073
Exploitatie resultaat	<u>6.058</u>	<u>-44.073</u>
 STAND PER 31 DECEMBER	 <u>6.058</u>	 <u>0</u>

**BESTEMMINGSRESERVE HUISVESTING & AUTOMATISERING**

De bestemmingsreserve huisvesting & automatisering is bestemd voor eventueel te verrichten maatwerk t.b.v. Sportlink, alsmede voor ontwikkelingen aan de website. Voorstel was om deze bestemmingsreserve te laten vervallen per 2023. In 2024 wordt er echter gestart met de ontwikkeling van een nieuw CRM systeem, waar deze bestemmingsreserve voor zal worden aangesproken.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Stand per 1 januari	8.000	8.000
Exploitatie resultaat	<u>7.000</u>	<u>-</u>
 STAND PER 31 DECEMBER	 <u>15.000</u>	 <u>8.000</u>

**BESTEMMINGSRESERVE ZIEKTEVERZUIM PERSONEEL**

De bestemmingsreserve ziekteverzuim personeel is bestemd voor eventueel te maken kosten bij langdurig ziekteverzuim.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Stand per 1 januari	40.000	40.000
Exploitatie resultaat	<u>-</u>	<u>-</u>
 STAND PER 31 DECEMBER	 <u>40.000</u>	 <u>40.000</u>

**BESTEMMINGSRESERVE ORGANISATIEONTWIKKELING**

Deze bestemmingsreserve is bestemd ter dekking van te maken kosten aangaande het proces rondom organisatieontwikkeling. Het bestuur ziet het duurzaam neerzetten van een projectorganisatie en de verankering van het resultaatgericht werken, in een vergaande ontwikkeling naar een kleine kernorganisatie met een flexibele schil. Deze reorganisatie is ingezet in 2021, maar lijkt in het licht van de dalende ledenaantallen nog niet afgerond.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Stand per 1 januari	32.500	32.500
Exploitatie resultaat	-	-
<b>STAND PER 31 DECEMBER</b>	<b><u>32.500</u></b>	<b><u>32.500</u></b>

**BESTEMMINGSRESERVE COMMUNICATIE VERENIGINGEN**

Deze bestemmingsreserve is bestemd ter dekking van te maken kosten bij verenigingen op het gebied van communicatie (bijvoorbeeld t.b.v. het aantrekken van leden). Uit verenigingsgesprekken is gebleken dat verenigingen ondersteuning wensen in geld en andere middelen om de communicatie te verbeteren omtrent bijvoorbeeld ledenwerving.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Exploitatie resultaat	10.000	-
<b>STAND PER 31 DECEMBER</b>	<b><u>10.000</u></b>	<b><u>0</u></b>

**BESTEMMINGSRESERVE OPLEIDINGEN VERENIGINGEN**

Deze bestemmingsreserve is bestemd ter dekking van te maken kosten bij verenigingen op het gebied van opleidingen. Uit verenigingsgesprekken is gebleken dat vereniging ondersteuning wensen in geld en andere middelen om het opleidingsniveau binnen de vereniging te optimaliseren.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Exploitatie resultaat	10.000	-
<b>STAND PER 31 DECEMBER</b>	<b><u>10.000</u></b>	<b><u>0</u></b>

**TOTAAL BESTEMMINGSVERMOGEN / VASTGELEGD VERMOGEN**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
	<b><u>113.558</u></b>	<b><u>80.500</u></b>

**VOORZIENING TRANSITIEVERGOEDINGEN**

De voorziening transitievergoedingen is bestemd voor de te verwachten transitievergoedingen gebaseerd op het aantal medewerkers, coaches en staf, de duur van hun contracten en de hoogte van het salaris.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	€	€
Stand per 1 januari	22.700	37.200
Toevoeging/Afname	5.000	-14.500
<b>STAND PER 31 DECEMBER</b>	<b>27.700</b>	<b>22.700</b>

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
	€	€
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
Crediteuren	74.601	89.838

**OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA**

Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	36.129	35.758
Vooruit ontvangen bedragen	157.526	40.470
Loonbelasting afdracht	26.422	26.337
Pensioen / sociale lasten afdracht	10.420	10.212
Rekening-courant opleidingsvergoeding	1.500	1.950
Tussenrekening VIDEMA/SENA-regeling	3.515	3.625
Nog te betalen programmakosten Softbal	11.747	11.081
Nog te betalen programmakosten Honkbal	33.595	34.909
Overige nog te betalen bedragen	81.670	60.019
	<b>362.524</b>	<b>224.361</b>

In de vooruit ontvangen bedragen zit voor een groot deel een reeds verkregen subsidie VWS voor het Koninkrijk initiatief (project Bonaire). Deze subsidie loopt van 2023 t/m 2026 en kan gedurende deze gehele periode worden aangewend.

**TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

<b>SUBSIDIES</b>	<b>Exploitatie 2023</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>Exploitatie 2022</b>
	€	€	€
<b>Structureel</b>			
Subsidie NOC*NSF Algemeen functioneren	179.650	158.000	158.019
Subsidie NOC*NSF Top 10	1.205.337	1.156.000	1.167.628
Subsidie NOC*NSF Versterken Sportbonden	37.259	-	-
Projectsubsidie NOC*NSF academies	209.398	197.405	208.242
Subsidie VWS Koninkrijk Initiatieven	77.136	25.000	-
<b>Incidenteel</b>			
Subsidie NOC*NSF Reallocaties	-	-	105.000
Subsidie NOC*NSF Vervoersvoorziening CTO	-	-	7.200
Subsidie NOC*NSF Actiebudget	88.544	50.000	-





Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond Nieuwegein maart 2024

Subsidie Heerema VWS/NOC*NSF	-38.544	-	-
	<u>1.758.780</u>	<u>1.586.405</u>	<u>1.646.089</u>

Vaststelling vanuit NOC\*NSF aangaande de subsidie 2022 heeft definitief plaatsgevonden. De vaststelling over 2023 zal in 2024/2025 geschieden.

<b>PERSONELE KOSTEN</b>	<b>Exploitatie 2023</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>Exploitatie 2022</b>
	€	€	€
Loon	609.688	782.355	635.176
Sociale lasten	111.481	136.267	118.218
Pensioen	61.791	76.968	68.283
Inhuur externen	763.253	606.604	682.393
Overige personeelskosten w.o. vrijwilligers/coaches	117.222	117.516	125.428
	<u>1.663.435</u>	<u>1.719.710</u>	<u>1.629.498</u>

#### **BEZOLDIGING BESTUUR**

Het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond was in 2023, net zoals voorgaande jaren, onbezoldigd.

#### **NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTING**

Vanaf 1 december 2017 is de huur ingegaan voor ruimte in het kantoorpand De Boomgaard aan de Kelvinbaan 48 in Nieuwegein. Hiertoe heeft de bond een onderhuurcontract met de stichting De Samenwerkende Sportbonden, waar de bond ook in participeert. In deze participatie heeft de KNBSB samen met de Basketball-, Jeu de Boules- en Tafeltennisbond (inclusief Schermen) een evenredig aansprakelijkheidsrisico. In 2023 is de Cricketbond, die voorheen in het huurcontract participeerde, verhuisd naar een andere locatie. Door het vertrek van de Cricketbond en de veranderende personele samenstelling van de KNBSB is de huuroppervlakte van de KNBSB verminderd. Echter, door vertrek van de Cricketbond zullen de overgebleven bonden de ontstane leegstand gezamenlijk moeten dragen. In 2024 zal de Judobond toetreden tot de participatie, waardoor de huurkosten zullen worden verminderd. Er is nog geen definitieve datum bekend wanneer de Judobond in het huurcontract gaat participeren.

De huur voor 2024 bedraagt inclusief deel van de servicekosten € 51.600. De looptijd van het huurcontract betreft 10 jaar.

De huurovereenkomst voor het Nationaal Trainingscentrum voor Honkbal en Softbal is per 1 januari 2019 afgesloten voor de looptijd van 6 jaar. De huur voor 2024 bedraagt € 28.400.

#### **RESULTAAT**

Het resultaat 2023 is uitgekomen op € 48.562. Dit positieve resultaat is mede tot stand gekomen door minder uitgaven op diverse programma's en op personeelskosten en meer ontvangsten qua subsidies. Door dit positieve resultaat is de algemene reserve weer teruggebracht naar het gewenste niveau.

De subsidies voor 2023 zijn conform toekenning vanuit NOC\*NSF opgenomen. De subsidie over 2023 is door NOC\*NSF nog niet definitief vastgesteld conform de eerdere toekenning.

In 2024 zal per programma een goede beheersing moeten plaatsvinden van de kosten en inkomsten.

**RESULTAATANALYSE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

Het positieve resultaat over 2023 is aan de hand van de staat van baten en lasten, zoals opgenomen in het financieel jaarverslag, grotendeels als volgt te analyseren.

<b>Subsidies activiteitenkosten</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 1.403.405</b>
	Subsidie Top10	€ 49.337
	Project academies NN	€ 11.993
	Subsidie Actiebudget	€ 38.544
	Subsidie Versterken sportbonden	€ 37.259
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 1.540.538</b>
<b>Subsidies algemeen functioneren</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 158.000</b>
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 179.650</b>
<b>Subsidies overig</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 25.000</b>
	Subsidie Heeremagelden (terugbetaling)	-€ 38.544
	Subsidie VWS Koninkrijk Initiatieven	€ 52.136
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 38.592</b>
<b>Sponsoring financieel</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 367.625</b>
	Financiële sponsoring	-€ 96.351
	Commerciële partners / partnerships	-€ 25.839
	Diversen klein plus en min	-€ 2.180
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 243.255</b>
<b>Sponsoring materieel</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 181.320</b>
	Sponsoring materieel	-€ 1.311
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 180.009</b>
<b>Inkomsten programma</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 207.906</b>
	Algemene kosten topsport	€ 9.457
	Inschrijfgeld kaderopleidingen	-€ 23.629
	Merchandise	-€ 6.500
	CTO bijdrage activiteiten	-€ 13.156
	Little League	-€ 4.200
	Diversen klein plus en min	-€ 3.756
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 166.122</b>
<b>Inkomsten programma incidenteel</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 483.000</b>
	Boetes	€ 13.705
	BB5 project	€ 20.669
	Koninkrijk Initiatieven	€ 15.000
	Deelname toernooien/stages	-€ 66.230
	Deelname World Baseball Classic	€ 266.875
	Diversen klein plus en min	€ 4.525
		<b>Realisatie</b>
<b>Contributies</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 885.000</b>
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 833.299</b>
<b>Overige inkomsten</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 4.500</b>
	Overige inkomsten NTT0	€ 41.185
	Diversen klein plus en min	€ 1.548
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 47.233</b>
<b>Omslag scheidsrechters</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 200.000</b>
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 203.346</b>
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 3.915.756</b>
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 4.169.588</b>
<b>Personele kosten programma</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 1.415.010</b>
	Algemene kosten	-€ 32.981
	Staf en/of kader	-€ 71.700
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 1.310.329</b>
<b>Activiteitenkosten</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 1.752.402</b>
	Algemene kosten	€ 12.369
	Deskundigheidsbevordering	-€ 37.745
	Functioneren	-€ 5.443
	Koninkrijk Initiatieven	€ 61.829
	Programma Senioren honkbal	-€ 26.710
	Programma Senioren honkbal World Baseball Classic	€ 382.420
	Programma S-1 honkbal	-€ 1.017
	Regionale baseball academies	€ 7.825
	Programma Senioren softbal	-€ 108.304
	Programma S-1 softbal	-€ 8.066
	Diversen	-€ 35.232
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 1.994.328</b>
<b>Omslag scheidsrechters</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 200.000</b>
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 203.377</b>
<b>Uitgaven facilitair</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 544.590</b>
	Automatisering / Sportlink / Website	-€ 10.004
	Personele kosten	€ 48.405
	Diversen	€ 30.001
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 612.992</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 3.912.002</b>
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 4.121.026</b>
<b>Resultaat</b>	<b>Begroting</b>	<b>€ 3.754</b>
	<b>Realisatie</b>	<b>€ 48.562</b>



Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond Nieuwegein maart 2024

Ondertekening van de jaarrekening, namens het bestuur te Nieuwegein, d.d. 27 maart 2024

Gregor Rossen  
Voorzitter

Elliott Rivera  
Penningmeester

Garnt Kolhorn  
Secretaris

Simone Willemse  
Algemeen bestuurslid

Paul van Kimmenaede  
Algemeen bestuurslid

Nicole van de Graaf  
Algemeen bestuurslid



**OVERIGE GEGEVENS**

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: Het Bestuur van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2023 van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond te Nieuwegein gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de in Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen

is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Commissie van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Haarlem, 27 maart 2024

Coney Assurance B.V.

O.P. Wouters RA

**BIJLAGE - SUBSIDIEBESCHIKKING NOC\*NSF**

<b>Bond: Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond</b>					
<b>Bestedingsjaar: 2023</b>					
Rubriek	Status	Aanvraag	Reservering	Toekenning	Bevoorschot
<b>0. ALGEMENE VOORWAARDEN</b>					
0.0 Algemene Voorwaarden	Aanvraag beoordeeld	-	-	-	€ -
0.1 KISS data	Aanvraag beoordeeld	-	-	-	€ -
<b>1. BASISFINANCIERING</b>					
1.1 Sportbonden	Aanvraag beoordeeld	€ 179.650	-	€ 179.650	€ 179.650
<b>2. INTEGRITEIT &amp; KWALITEIT</b>					
<b>3. TOPSPORT</b>					
3.1a Maatwerkfinanciering Topsport		€ 1.143.900	-	€ 1.205.337	€ 1.205.337
Softbal vrouwen - Topsportprogramma 2024 en Opleidingsprogramma 2028	Aanvraag beoordeeld	€ 452.300	-	€ 476.824	€ 476.824
Baseball mannen - Topsportprogramma 2024 en Opleidingsprogramma 2028	Aanvraag beoordeeld	€ 691.600	-	€ 728.513	€ 728.513
3.1b Actiebudget		-	-	€ 88.544	€ 88.544
Bijdrage programmakosten 2023-2	Aanvraag beoordeeld	-	-	€ 50.000	€ 50.000
Bijdrage programmakosten 2023	Aanvraag beoordeeld	-	-	€ 38.544	€ 38.544
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's		-	-	€ 209.398	€ 209.398
Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's	Aanvraag beoordeeld	-	-	€ 209.398	€ 209.398
<b>4. INNOVATIE EN TRANSITIE</b>					
<b>5. OVERIG</b>					
5.4 Versterken Sportbonden II	Aanvraag beoordeeld	€ 37.259	-	€ 37.259	€ 37.259
<b>6. SPORTAKKOORD</b>					
<b>9. REALLOCATIES</b>					
Totaal		€ 1.360.809	€ -	€ 1.720.188	€ 1.720.188
Totaal (minus reallocatie)		€ 1.360.809	€ -	€ 1.720.188	€ 1.720.188