



Iedereen aan (de) slag!

JAARPLAN 2025

REALISME, DAADKRACHT & TEAMWORK

Voorwoord van het KNBSB Bestuur

Iedereen aan (de) slag !

Voor u ligt het Jaarplan 2025. In dit jaarplan is de strategische richting voor de komende jaren omgezet in een plan voor de nabije toekomst. Een plan met concrete activiteiten waar we ons in de komende twaalf maanden op gaan richten en die moeten bijdragen aan het betrokken houden én betrokken maken van leden, vrijwilligers en bestuurders. Daarbij is sportplezier waar we voor gaan.

Na een roerige periode, waar een interim bestuur het schip op koers heeft gehouden en leden zich vanuit zorg en noodzaak zijn gaan organiseren, heeft het nieuwe bestuur het afgelopen jaar de tijd genomen om te komen tot een realistisch plan voor 2024 – 2028. Maatschappelijke trends zijn geanalyseerd, ontwikkelingen in onze sport tegen het licht gehouden en verenigingen, leden en bondsmedewerkers geconsulteerd. De strategische richting is tot stand gekomen met input van velen om een breed draagvlak te creëren.

Als Bondsbestuur beseffen wij ons dat de ambitie en de doelstellingen die we hebben geformuleerd niet eenvoudig zijn te realiseren. De maatschappelijk trends laten ons een beeld van krimp zien in teamsporten in het algemeen. En specifiek naar onze sporten kijkend, zit ruim 60% van onze verenigingen in meer of mindere mate zwaar weer.

Ook de Bondsorganisatie is in de afgelopen vier jaar aanzienlijk gekrompen om inflatie en loonstijgingen te kunnen pareren. In de toekomst wordt dus niet alleen gevraagd om een hoge mate van urgentie, maar ook om focus en het maken van duidelijke keuzes.

Ondanks de zorg over dalende ledenaantallen als gevolg van maatschappelijke en sociale trends, herkennen we ook de kracht van onze sport en community. We hebben een grote diversiteit aan leden, een unieke cultuur en beleving en een sport die persoonlijke ontwikkeling op allerlei vlakken stimuleert. De laagdrempelige vormen van honkbal en softbal en de uitstraling en zichtbaarheid van onze topsportprogramma's bieden ons kansen om mensen enthousiast te maken en te verbinden aan onze sporten en verenigingen. Met onze sporten kunnen we impact hebben en een grote maatschappelijke waarde leveren.

Het verbinden van mensen aan onze sporten gaat echter niet vanzelf en is niet alleen de taak van bondsmedewerkers, vrijwillige commissieleden en gedreven verenigingsbestuurders.

We moeten allemaal onze rol pakken: **'Iedereen aan de slag !'**

Strategische richting 2024 – 2028

<p>ONZE OVERTUIGING</p>	<p>Honkbal, Softbal en Baseball5 zijn belangrijke onderdelen van het sportlandschap in het Koninkrijk der Nederlanden</p>					
<p>ONZE AMBITIE</p>	<p>Een gezonde, veilige en sterke honkbal-, softbal- en Baseball5 community met zichtbare en herkenbare maatschappelijke waarde. Een duurzame toekomst voor honk- en softbal in het Koninkrijk der Nederlanden</p>					
<p>ONZE KRITISCHE SUCCESFACTOREN</p>	<p>DUIDELIJKE COMMUNICATIE We hebben een éénduidige en heldere boodschap over wie we zij, wat we doen, wie wat doet en waarom het zo waardevol is om bij onze sporten betrokken te zijn</p>			<p>SPORTIVITEIT & RESPECT Op en naast de velden, in de kleedkamer, in de kantine en in de bestuurskamers benaderen we elkaar sportief en met respect</p>		
<p>ONZE THEMA'S</p>	<p>We werken met elkaar samen!</p>					
	<p>PASSEND AANBOD</p>	<p>VITALE VERENIGINGEN</p>	<p>BEKWAAM KADER</p>	<p>RUIMTE VOOR SPORT & ACCOMMODATIES</p>	<p>INCLUSIEVE, VEILIGE & GEZONDE SPORTOMGEVING</p>	<p>TALENTONTWIKKELING & TOPSPORT</p>



Onze Strategie 2024 - 2028

We kijken met elkaar vier jaar vooruit en hebben onze strategie bepaald richting 2028. We respecteren het tijdsfad en de gezamenlijke ambities van de Sportagenda 2032 en hebben daarin gezocht naar een realistisch vergezicht en duidelijke doelstellingen voor onze sporten.

We zijn ervan overtuigd dat honkbal, softbal en baseball5, in alle varianten en op alle niveaus, een belangrijke plek hebben in de maatschappij. Ze dragen bij aan de diversiteit in het sportaanbod en voorkomen verschraling. Daarnaast hebben onze sporten en verenigingen maatschappelijke waarde en hebben een positieve invloed op de sociale en persoonlijke ontwikkeling van deelnemers en betrokkenen. Er is in onze community een plek voor iedereen die wil deelnemen en plezier staat daarbij voorop!

Onze ambitie leidt tot gezonde verenigingen of samenwerkingsverbanden, met genoeg spelers, vrijwilligers, ouders en publiek. Verenigingen die er qua maatschappelijke betrokkenheid, organisatiekracht en financiën goed voor staan.

Ons vergezicht is een sterke KNBSB en honkbal-, softbal- en Baseball5 community, waar inclusie wordt benadrukt en diversiteit omarmd. Waar sterke onderlinge verbondenheid is binnen een gezonde competitie.

We gaan er met elkaar voor zorgen dat we kunnen blijven sporten en bewegen in een veilige omgeving waar sportiviteit, respect en acceptatie de norm zijn.



Onze Doelen 2024 - 2028

Ons gezamenlijk doel is om onze community te laten groeien en te zorgen voor een duurzame toekomst voor de honkbal- en softbalsport in het Koninkrijk der Nederlanden.

Dit betekent concreet een groei van het aantal actieve beoefenaars van een variant van honkbal en softbal naar 20.000 in 2028 en een actieve online & offline community van 250.000 leden. Dit is de community die onze sport volgt, kijkt, meeleeft met onze sporters en mee beleeft bij onze wedstrijden en evenementen.

Naast deze groei in deelnemers en betrokkenen kunnen we ons ten opzichte van andere sporten onderscheiden. Ons doel is om in de komende jaren een 8 of hoger te scoren op sportplezier én een 8 of hoger op inclusiviteit en diversiteit.

We zijn ervan overtuigd dat we onze doelen kunnen bereiken als we met elkaar samen werken en dezelfde boodschap verkondigen. Samenwerking maakt het geheel sterker dan de som der delen. Onze stem wordt herkenbaarder en de promotie van de sport komt beter aan. We kunnen samen werven, samen inkopen, samen uitdagingen aangaan en projecten ontwikkelen die de leden en gemeenschap ten goede komen. Acceptatie, sportiviteit en respect zijn daarin de ankers van onze samenwerking.

We hebben een heldere, gedragen en éénduidige boodschap over onze sporten, de sport waarin je je persoonlijk en sociaal kunt ontwikkelen. We koesteren en delen onze unieke cultuur en onderlinge verbondenheid.



Onze Thema's 2024 - 2028

We richten ons op zes belangrijke thema's. Thema's die herkenbaar zijn, duidelijk richting geven aan een duurzaam ontwikkelingstraject voor de komende vier jaar en aansluiten op de Sportagenda 2032 van NOC*NSF en de sportbonden.

Samenwerking langs deze gezamenlijke thema's gaat ook bijdragen aan verbondenheid en het bundelen van krachten, waardoor we sneller vooruit komen. Verbondenheid tussen verenigingen én tussen verenigingen en de Bondsorganisatie. We gaan met elkaar ons uiterste best doen om de afstand die is ontstaan te overbruggen en proberen de kracht in elkaar naar boven te halen.

We werken samen langs de volgende thema's:

- Passend aanbod
- Vitale verenigingen
- Bekwaam kader
- Ruimte voor sport & accommodaties
- Inclusief, veilig en gezond sporten
- **Talentontwikkeling & Topsport**

Thema 1

Passend aanbod

We ontwikkelen met elkaar een divers en passend aanbod van honkbal & softbal activiteiten voor actieve en passieve deelnemers. Een aanbod waarbij we al deze mensen aanspreken; breedtesporter, ambitieus talent, topsporter, trainer, coach, vrijwilliger en bestuurder. We streven daarbij naar een aanbod voor alle leeftijden en een jaar rond. De vorm passen we aan op leeftijd, niveau, ruimte en tijd. We proberen met een divers aanbod nieuwe doelgroepen te enthousiasmeren.

We werken met elkaar aan vormen die uitdagen, verbinden en bovenal tot sportplezier leiden. Sportplezier bevordert de instroom en vermindert de uitstroom van leden.

Passend aanbod ontwikkelen betekent dat we regelmatig 'out of de box' moeten denken en ook de uitdaging aan moeten gaan om te komen tot een passend model van contributie en/of participatie fee. We ontwikkelen dit samen met onze leden en kijken daarbij uiteraard naar andere sporten en bestaande modellen.

In 2025

- De aandacht is voor de competities gericht op het versterken van het fundament, zodat 2026 de competitiestructuur een zo groot mogelijke kans biedt om wedstrijden op een gelijkwaardig niveau te spelen
 - instroom U12, doorstroom U15 en U21, en het terugdringen van de tussentijdse uitstroom
- We werken samen met en ondersteunen verenigingen in het bieden van nieuw aanbod zoals **toernooivormen** en korte **competities**.
- We promoten **Baseball5 actief als laagdrempelige vorm** voor het basisonderwijs, verstevigen de samenwerking met het KVLO en benaderen actief de leraren LO en sportbuurtwerkers.
- We promoten **Slowpitch als kansrijke vorm** voor een brede leeftijdsgroep en passend in de groeiende doelgroep 30 – 60 jaar.
- We richten ons ook actiever op aanbod voor mensen met een beperking -fysieke of mentaal.

Thema 2

Vitale verenigingen

Vitale verenigingen spelen een belangrijke rol in het sportaanbod, kunnen dit aanbod organiseren en zijn maatschappelijk georiënteerd en betrokken. De kritische massa van het aantal leden bij een vereniging zegt niet alleen iets over het formeren van teams, maar geeft ook een goed beeld van de organisatiekracht binnen de vereniging.

Onze focus ten aanzien van verenigingsondersteuning is onveranderd en richt zich op het versterken van de lokale organisatiekracht en ondersteuning van verenigingen.

Ledenwerving, promotie van de sport, het werven van vrijwilligers en de organisatie, moet lokaal plaatsvinden. Daarom stimuleren en faciliteren we allerlei vormen van samenwerking en richten ons op het creëren van vitale clubs of vitale 'hubs' van verenigingen. We dagen sterke verenigingen uit om de kleinere verenigingen te omarmen in samenwerking.

In 2025

- We intensiveren onze aanpak in het ondersteunen van de verenigingen, analyseren de behoefte en zoeken gezamenlijk naar passende ondersteuning. Daarvoor gebruiken we de **vernieuwde Verenigingsmonitor** van NOC*NSF.
- We maken het **lokale en regionale ondersteuningsnetwerk** voor verenigingen zichtbaar, helpen dit netwerk te activeren en zo nodig begeleiden we het proces.
- We adviseren en motiveren de verenigingen en verenigingsbesturen in het **ontwikkelen van beleid**, eventueel met ondersteuning met experts.
- We adviseren en ondersteunen verenigingen in **communicatie en promotieactiviteiten** en stimuleren daarin de samenwerking tussen verenigingen.

Thema 3

Bekwaam kader

De manier waarop de sport wordt georganiseerd en aangeboden bepaalt voor het grootste deel de mate van plezier die door de sporter beleefd wordt. Plezier en ontwikkeling hebben een grote invloed op het beginnen en blijven sporten. Er is dus behoefte aan goed opgeleid technisch en arbitraal kader. Binnen honkbal en softbal is deze behoefte groot. We moeten dus meer doen en het beter doen.

De kwaliteit van de trainingsmethodiek van de KNBSB voor trainers, coaches en officials is goed en wordt getoetst. Daarvoor wordt gebruik gemaakt van de Kwalificatiestructuur Sport (KSS) van NOC*NSF. De KSS onderscheidt vier samenhangende lijnen voor trainer-coaches, officials, instructeurs en opleiders.

In de komende jaren zetten we extra mensen en middelen in om langs de herijkte KSS 2024 meer trainers & coaches en officials bij de KNBSB op te leiden en te certificeren.

In 2025

- We herzien de zogenaamde doorlopende leerlijn en ontwikkelen een **instapniveau TC0** en activeren de verenigingen op promotie en instroom van deze opleiding.
- We organiseren en faciliteren doorstroom op alle niveaus:
 - de organisatie van minimaal 10 regionale TC2 opleidingen vanuit het Sportakkoord
 - ontwikkeling van een online TC3 opleiding
 - maatwerk TC4 waar minimaal 15 nieuwe TC4 coaches hun diploma halen.
- Er komt een Opleidingen Jaarkalender.
- We ontwikkelen en implementeren een ‘Official wervingsplan’, organiseren inspiratiedagen en gaan aan de slag met een krachtige positionering van de officials ten behoeve van instroom.
- We ontwikkelen een ‘Official volgsysteem’, zetten in op vergaande digitalisering van opleidingen, bevorderen doorstroom en bieden perspectief in groei en ontwikkeling.

Thema 4

Ruimte voor sport & accommodaties

Ons land heeft niet veel ruimte en de druk op deze ruimte wordt steeds groter. Voor sporten waar krimp is en het gebruik van de toegewezen vierkante meters beperkt, schuilt hierin een risico.

Als we een duurzame toekomst nastreven en onze infrastructuur voor leden bereikbaar en toegankelijk willen houden, moeten we planmatig met de ruimte en onze accommodaties omgaan. Dit vereist een visie op de toekomst en een gedegen plan. Het vraagt wellicht om samenwerking met andere verenigingen ín en buiten onze sporten op lokaal en regionaal niveau.

Daarnaast moeten we slimmer omgaan met de openbare ruimte en de keuzes die gemeente en provincies maken voor de inrichting. In de komende jaren komt vanuit de KNBSB organisatie meer aandacht voor ondersteuning van verenigingen op accommodatie en ruimtelijke vraagstukken.

In 2025

- We gaan inventariseren welke ondersteuning bij verenigingen wenselijk en noodzakelijk is met betrekking tot accommodatie en gebruik van (openbare) ruimte in de toekomst.
- We gaan met elkaar op zoek naar de ‘good practices’ van samenwerking tussen verenigingen, die een oplossingsrichting bieden in accommodatievraagstukken.
- We anticiperen op urgente situaties waar druk op accommodatie en ruimte is en schakelen experts in om de vereniging en de Bondsorganisatie te ondersteunen.
- We werken op dit thema aan een toekomstplan en inrichting van de Bondsorganisatie.

Thema 5

Inclusief, veilig en gezond sporten

We streven met elkaar naar een omgeving waar iedereen veilig kan sporten en van sport kan genieten. Daarom is er vanuit NOC*NSF en de sportbonden gewerkt aan een **integrale visie en aanpak op de integriteit en sociale veiligheid in de sportsector**. Deze wordt momenteel uitgevoerd.

Daarnaast streven we binnen de KNBSB naar een divers en inclusief sportklimaat. Meer diversiteit in onze sport brengt nieuwe perspectieven, creativiteit en innovatie met zich mee. In diversiteit schuilt een enorme kracht.

Echter is diversiteit alleen niet voldoende. De ware kracht van diversiteit komt pas tot uiting in een inclusieve omgeving waarin iedereen zich welkom voelt.

In 2025 vragen we meer aandacht voor **Diversiteit & Inclusie**

- We gaan ons imago versterken met communicatie middelen.
- We gaan actief proberen minderheidsgroepen aan te trekken.
- We implementeren richtlijnen voor seksdiverse personen en bieden ondersteuning naar verenigingen.
- We maken de stappen om te komen tot een **sociaal veilige sportomgeving** en om integriteitschendingen tegen te gaan.
- Dat willen we bereiken door verder te werken aan de 4 V's van veiligheid: VOG – VCP – Vakbekwaam kader – Verenigingseigen gedragscode.
- Goede invulling geven aan het meldpunt integriteit en te zorgen voor goede opvolging.
- Educatie voor verschillende doelgroepen binnen de KNBSB
- We implementeren het tuchtrecht grensoverschrijdend gedrag.

Talentontwikkeling & Topsport

Op weg naar kwalificatie LA2028

Topsport en Talentontwikkeling kennen een aparte plek binnen het beleid van de KNBSB. Talent start met sportparticipatie bij verenigingen. Topsport biedt een perspectief voor ambitieuze talenten die alles uit zichzelf willen halen en hun dromen willen waarmaken.

Topsport verbindt, zorgt voor zichtbaarheid van de sport, inspireert jeugd en biedt mogelijkheden voor commerciële exploitatie vanuit sponsoring, merchandise en het participeren in evenementen.

Binnen Topsport kan ons eigen technische kader zich verder door ontwikkelen, bijdragen aan de diverse programma's voor topsport – en talentontwikkeling en bijdragen aan het delen van kennis, expertise en kwaliteitsverbetering van het technisch kader bij verenigingen.

Topsport prestaties leveren niet alleen bekercups en medailles op, maar ook aansprekende verhalen. Externe financiering in de programma's zorgen voor een kwaliteitsimpuls van honkbal & softbal in Nederland.

In 2025

Allereerst gaan we voor kwalificatie in 2027 voor de Olympische Spelen in LA in 2028 voor honkbal en softbal. Daarna is het doel om in beide disciplines een medaille te behalen

- We richten ons op het opleiden van talent voor college, nationale teams, prof organisaties en de hoofdklasse.
- We doen dit met ondersteuning vanuit een data gedreven aanpak en gebruiken de data voor analyse, selectie, trainingen, blessure preventie en wedstrijd strategie.
- We blijven actief in samenwerking met de verenigingen en academies aan de hand van het beleid Talentontwikkeling 2025+.
- We dragen bij aan kennisdeling met verenigingstrainers en coaches door directe betrokkenheid en een inhoudelijke bijdrage in het TrainerCoach opleidingstraject.



**Iedereen aan
(de) slag!**