

Aan leden van de Bondsraad  
Van bestuur a.i.  
Datum 25 juni 2018  
Onderwerp **agendapunt 8 opdracht bestuur en Commissie van Toezicht**

## **Voorstel aanpassing bestuurlijke en bureau organisatie**

In de contacten met de Bondsraad en het voormalige Bondsbestuur is de discussie opgestart om de efficiency te vergroten/verhogen. Elke bestuurder en elk bondsraadslid heeft gemerkt dat het opereren met de huidige overlegstructuur vaak als lastig en tijdrovend werd ervaren. Snelheid kan niet worden geborgd, overleg is vaak te formeel, sonderen van plannen en operationele/financiële zaken namen teveel tijd in beslag waardoor mogelijke signalen traag werden verwerkt.

In die periode kwam al regelmatig ter sprake dat een Commissie van Toezicht als linking pin in de werkzaamheden van bestuur en bureau gewenst zou zijn. De ideevorming en implementatie is door het interim bestuur opgepakt.

## **Bestuur en Commissie van Toezicht**

Het interim bestuur heeft aangegeven en geadviseerd twee secties binnen het Bondsbestuur operationeel te maken:

1. Verenigingsport (2 bestuursleden)
2. Topsport (2 bestuursleden)

Beide secties gaan werken met het bestuurslid financiën (voorheen penningmeester) en bestuurslid commercie.

Het interim bestuur is zich evenwel bewust van het feit dat een juridische en economische scheiding van de secties geen grond heeft in het verenigingsrecht. Hoewel secties gezamenlijk en afzonderlijk kunnen functioneren, zal het bestuur in haar geheel verantwoording moeten afleggen aan de leden van de vereniging.

Tot op heden is gewerkt met het model:

- Congres (informatie over beleid en financieel beleid voor een periode van 4 jaar)
- Bondsraad (controlerend orgaan, goedkeuring jaarplannen, jaarlijkse begrotingen, financiële verantwoording jaarlijks, benoemingen en aan de Bondsraad voorbehouden besluiten)
- Bondsbestuur

In het voorlopige nieuwe model zal als volgt worden gewerkt:

- Congres (minimaal jaarlijkse ALV)
- Bondsbestuur nieuwe stijl
- Bondsraad wordt vervangen door:
  - o Commissie van Toezicht, ingesteld door Bondsraad, bestaande uit een aantal bondsraadsliden (de heren Visser, Kwakernaak, Eilering en ten Bosch) en drie externe leden (mevrouw Remmers, de heren Van der Horst en van Gorkum). De CvT, die reglementair een commissie is van de Bondsraad, gaat nauw samenwerken met de bestuurders. De vier a.i. bestuurders, wiens bondsraadlidmaatschap tijdelijk was opgeschort, nemen weer zitting in de Bondsraad.
    - Bij het vaststellen van de aangepaste statuten wordt de CvT een commissie van het Bondscongres.

Teneinde de algehele structuur van de KNBSB in het juiste juridische “jasje” te gieten zal aan het nieuwe bestuur het advies worden meegegeven zaken in statuten en reglementen te formaliseren, teneinde een vereniging te zijn waarin rechten en plichten worden geborgd.

Dat betekent dat binnen korte tijd:

- Het congres minimaal een jaarlijks ledenvergadering is.
- Elke vier jaar de ledenvergadering wordt voorzien van beleidsuitgangspunten en financiële kaders waarbinnen de vereniging zich gaat bewegen.
- Jaarlijks het bestuur daarover verantwoording aflegt aan de ledenvergadering en inzicht geeft in de voortgang en resultaten van de jaarplannen en de financiële gevolgen daarvan.
- De ledenvergadering een nader aantal zaken mandateert aan de CvT.
- Het nieuwe bestuur en de (tijdelijke) CvT zullen daartoe voorstellen doen, waarbij nader ingegaan zal worden op de rol en de huidige vorm van de financiële commissie.
- Tot de tijd dat alle formaliteiten geregeld zijn, blijft de huidige statutaire en reglementaire structuur gehandhaafd.

Aan de Bondsraad (25 juni 2018) wordt goedkeuring gevraagd voor het volgende:

De Bondsraad gaat akkoord met de instelling van een CvT, teneinde de dagelijkse zaken en planmatige/inhoudelijke zaken als adviseur en toezichthouder regelmatig met het nieuwe bestuur te behandelen.

### **Werken met twee secties**

De KNBSB werkt binnen de nieuwe Bondsbestuur in twee secties. De sectie Nationale teams en talent ontwikkeling heeft als operationeel directeur Tjerk Smeets. De verenigingssport Bart Volkerijk. Het huidige Directiereglement moet in lijn van deze taakverdeling en passend bij de nieuwe statuten en reglementen worden aangepast.

Beide bureausecties zullen in de komende maanden worden getoetst aan kwaliteit, professionaliteit, en commercialiteit. Ook zal binnen het bureau voor beide secties de planning en control adequaat moeten worden ingevuld.

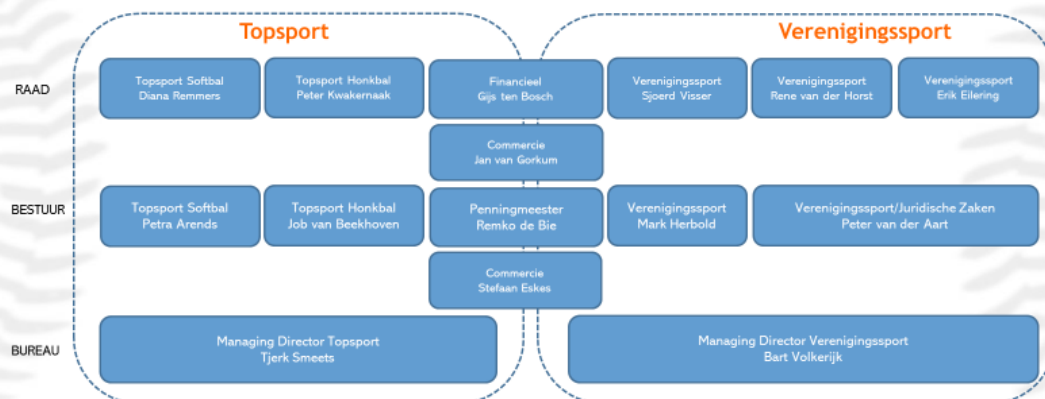
De opdracht aan het bestuur en de commissie van toezicht is het voorbereiden van voorstellen aan de Bondsraad voor wijziging van statuten en reglementen met inachtneming van onderstaande uitgangspunten:

## Uitgangspunten nieuwe organisatie

- **Betere aanstuurbaarheid**
  - Scheiding organisatorisch van Topsport en Breedtesport
  - Nieuwe namen Nationale Teams & Talentontwikkeling en Verenigingssport
  - Eigen teams, eigen begroting, eigen focus, maar wel met synergie
  - Reductie Bondsraad, meer zichtbaar en betrokken
- **Mensen maken de organisatie**
  - Hoog opgeleide mensen midden in hun maatschappelijke carrière
  - Professioneel, gemotiveerd, aanpakkers, team players met een drive
  - Agile organisatie, onderling evt. uitwisselbaar
  - Accountable



## Beoogde Organisatie KNBSB



## Wie doet wat?

### Verenigingssport

- Alle competities
- Relaties met de clubs + ondersteuning
- Kader opleiden
- Promotie t.b.v. ledenbehoud/groei
- Relatie met NOC\*NSF
- Sponsoring op local/regionaal niveau
- Beperkte international vertegenwoordiging
- Sluitende begroting

### Nationale Teams & Talentontwikkeling

- A-team en alle nationale selecties
- Talentontwikkeling
- CTO en Baseball & Softball Academies
- Relatie met NOC\*NSF
- Internationale vertegenwoordiging & PR
- Promotie t.b.v. ledenbehoud/groei
- Sponsoring op landelijk niveau
- Sluitende begroting



## Het besturen van de KNBSB

Visie: werken met slagvaardige secties is een van de succesfactoren in de toekomst.

- Werkwijze: bestuurlijke samenwerking met professionele toezichthouders die op deelterreinen worden ingezet per bestuurlijke sectie
- To do: nieuw bestuur wordt geadviseerd verenigingsstructuur van de KNBSB te borgen en alle andere zaken om aan wettelijke kaders te voldoen
  - Congres wordt tenminste 1x per jaar gehouden
  - Congres stelt mandaat vast voor Raad van Toezicht
  - Congres benoemt bestuur en (leden van) commissies
  - Congres bepaalt methode van verkiezingen voorzitter (wisselend voorzitterschap)
- Besluiten over voorstellen worden voorafgaand door de huidige bondsraad genomen

