

KNBSB Jaarplan 2023

Nieuwegein, november 2022

Inhoudsopgave

- Inleiding
- Uitgangspunten Jaarplan 2023
- Sportakkoord II
- Sportagenda NOC*NSF en actielijnen
- Picture of Succes 2024
- KNBSB beleid en de Sportagenda
- KNBSB beleid 2023
- Thema's 2023
- Samenvatting

Inleiding

Collectieve agenda's

Het sportlandschap is in transitie. Nieuwe aanbieders, zoals fitnesscentra, yogascholen en klimhallen hebben de afgelopen decennia de markt betreden waardoor er naast de sportvereniging veel meer soorten sportaanbieders zijn gekomen. Commerciële aanbieders weten vaak goed in te spelen op de toenemende behoefte van sportconsumenten aan flexibiliteit. Iets waar de traditionele sportvereniging van nature minder op gericht is.

De laatste twee jaar is er veelvuldig gesproken over het afstemmen van beleid op de collectieve agenda's. Het gaat hierbij over overheidsbeleid en beleid van de vereniging NOC*NSF. Partijen streven naar het in lijn brengen van doelstellingen en activiteiten van sportorganisaties (bondsbeleid), doelstellingen sport (beleid vereniging NOC*NSF) en het Sportakkoord (beleid van de overheid). De belangrijkste redenen hiervoor zijn maximaal impact op (de ontwikkeling van) de sportbranche (en ambitie Sportagenda) en maximaal effect van de door externe partijen beschikbaar gestelde middelen, waaronder de Nederlandse Loterij-gelden waarmee de Nederlandse sport wordt gefinancierd.

Voor de presentatie van het Jaarplan 2023 van de KNBSB is daarom gekozen voor een andere vorm ten behoeve van de leesbaarheid en eenduidigheid met de Sportagenda van NOC*NSF en haar leden.

Uitgangspunten Jaarplan 2023

Bij het opstellen van het KNBSB Jaarplan 2023 zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

1. in lijn met Sportakkoord II (Sportsector & Overheid)
2. verbinding met de doelstellingen van de Sportagenda van NOC*NSF en haar leden
3. aanscherping en verdieping van KNBSB Beleidsplan 2024 - Picture of Succes 2024
4. verbreding en uitbreiding van de activiteiten 2021 en 2022 - Prioriteitsprojecten
5. Topsport 2024 en Olympische Spelen 2028

Rijksbeleid

Sportagenda

Lokaal sportbeleid

Jaarplan bond

Sportclub



Sportakkoord II

Het Sportakkoord II betreft het akkoord tussen de sportsector (NOC*NSF & POS) en de overheid (VWS & VSG)

* POS = Platform Ondernemende Sportaanbieders

- Het Sportakkoord II is een voorzetting van Sportakkoord I
- Het doel is dat betrokken partijen in december 2022 het Sportakkoord tekenen

Hoofdakkoord ambitie

In 2032 heeft **iedereen**, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, **dagelijks sportplezier**.

Bovenal door **zelf** en **samen** te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen,
maar ook als **vrijwilliger, professional en supporter** in een **sociaal veilige, gezonde en duurzame** omgeving.

Verrijkt door **waardevolle** topsport

In 2040 is sport en bewegen voor iedereen vanzelfsprekend.

Sportagenda (NOC*NSF en leden)

“Nederland, het sportiefste land ter wereld”

De Sportagenda 2032

- beschrijft de gezamenlijke ambitie, missie, overtuiging, doelstellingen en beoogde effecten van de vereniging NOC*NSF
- beschrijft de strategie voor het realiseren van de doelstellingen van NOC*NSF
- beschrijft de prioriteiten in denken en handelen
- geeft richting aan de besteding van het collectief budget (NLO)
- geeft richting aan het handelen van de koepelorganisatie en de leden
- geeft richting aan de samenwerkingen binnen en buiten de vereniging, binnen en buiten de sector
- geeft input voor het overheidsbeleid

De Sportagenda geeft de verenigingen NOC*NSF richting en houvast. De Sportagenda 2032 dient niet alleen ter inspiratie, maar geeft in grote mate richting aan het denken en handelen van NOC*NSF. Dit geldt voor zowel de 77 aangesloten sportbonden als de werkorganisatie van NOC*NSF.

Picture of Succes 2024

KNBSB Beleidsrichting

De KNBSB is een actieve organisatie die zich primair richt op het verenigen van mensen in en rond de honkbal- & softbalsport.

Dat doet de KNBSB door:

- de gebonden en ongebonden sporters, die met een vorm van honkbal & softbal actief willen zijn, bij elkaar te brengen in competities, toernooivormen, introductie activiteiten, opleidingstrajecten en andere nieuwe vormen van aanbod, die passen en aansluiten bij de behoefte van de sporter en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen waarin onze sporten een centrale rol kunnen spelen.
- de verenigingen en andere organisaties te faciliteren in hun organisatie van het sportaanbod.
- het creëren en activeren van een geëngageerde community die actief meeleeft en mee beleeft met de honkbal- & softbalsport, de nationale selecties volgt met trots en vormen van honkbal & softbal ziet als belangrijke nationale sporten.
- met een vernieuwende en positieve klantbenadering het sportdomein honkbal & softbal in te kleuren en inspirerend te zijn voor onze omgeving.

KNBSB beleid en de Sportagenda

Hoe verhoudt de KNBSB beleidsrichting zich ten opzichte van de Sportagenda van NOC*NSF?

De KNBSB beleidsrichting, beschreven in de Picture of Succes 2024, vindt een goede verbinding met de Sportagenda van NOC*NSF, maar **verbreding en verdieping op de uitvoeringsgebieden** is nodig. Met de prioriteitsprojecten die medio 2020 zijn gestart hebben de KNBSB en de verenigingen stappen gemaakt. Om echt impact te hebben, is niet alleen een **intensivering nodig van de prioriteitsprojecten**, maar ook een **uitbreiding op deelprojecten**.

We moeten dus **meer met elkaar doen**; KNBSB, verenigingen, leden en mensen die deel uitmaken van onze community moeten meer dan ooit op zoek naar samenwerking. Daarnaast moeten we **nieuwe initiatieven ontwikkelen** en deze **richten op mensen die nog niet betrokken zijn bij onze sporten**. Het bestaansrecht van onze sporten moet blijken uit de **mate van samenwerking** die we met elkaar kunnen realiseren; de **energie** die we daarin stoppen, het **vermogen om ons aan te passen** en de **creativiteit** die daarvoor nodig is.

KNBSB beleid 2023

Uitdaging in 2023

Inflatie is hoog, kosten stijgen en meer inkomsten voor de sportsector zijn er niet. Zowel bij verenigingsport (contributies), als topsport & talentontwikkeling (subsidie & sponsoring) is op korte termijn niet meer geld beschikbaar.

Uitdaging voor de KNBSB en verenigingen in 2023 ligt in realisatie van alle doelstellingen die in het voorgaande zijn benoemd. **Verbreding en verdieping zonder additionele financiële impuls is enorm lastig.** De vaste kosten stijgen harder dan ooit, de loonlasten drukken zwaar op de organisatie en substantiële groei van leden blijft uit. In de laatste maanden van 2022 is voor het eerst in 18 maanden een daling van het ledenaantal van de totale KNBSB te zien.

Om toch aan te sluiten bij de ambities van de Sportagenda en bij te dragen aan de NOC*NSF-doelstelling om 'het sportiefste land van de wereld' te worden, moet de KNBSB **nieuwe keuzes maken ten aanzien van de uitvoering van activiteiten en op zoek te gaan naar additionele inkomsten.**

Het jaar 2023 wordt een kritiek jaar, waarin meer dan ooit een beroep gedaan wordt op verenigingen en leden om **meer met elkaar te gaan organiseren**, meer zaken **zelf op te lossen** en **meer aanpassingsvermogen te tonen** om te komen tot spelplezier. Daarnaast zullen we met elkaar onze sporten moeten promoten, huidige leden moeten blijven verbinden en nieuwe leden passend aanbod moeten bieden.

Thema's 2023

Verbreding en uitbreiding van bestaande projecten en activiteiten

De KNBSB gaat in 2023 nog meer inzetten op de samenwerking met verenigingen, commissies en leden en richt zich daarbij op de volgende thema's in lijn met de Sportagenda en aansluitend op de bestaande activiteiten:

- Intensieve en effectieve samenwerking
- Vitaliseren van verenigingen
- Ledenbehoud & Ledenwerving
- Koninkrijksbreed opleiden en presteren
- Zichtbaarheid van de sport vergroten
- Innoveren

Intensieve en effectieve samenwerking

Samenwerking binnen en buiten de sector

- intensiveren samenwerking met andere Bonden
 - verenigingsondersteuning
 - integriteitsmanager
 - competitiezaken
 - communicatie en partnerships
- initiëren van samenwerking met lokale en regionale overheden (samenwerking met andere sporten)
- verstevigen van de samenwerking met private aanbieders
- ontwikkelen van partnerships met het onderwijs, de zorgsector en het bedrijfsleven
 - Baseball5 via CIOs, ALO en onderwijs
 - Baseball5 en Slowpitch Softbal als activatie 'product' voor sponsors & partners

Vitale verenigingen & vitale Bondsorganisatie

Versterken van de organisatiekracht van sportorganisaties

- regionale en lokale verenigingsondersteuning en bestuursondersteuning
- ondersteuning van strategie, beleid en organisatie
- vrijwilligersbeleid; opleiding en inzet van vrijwilligers en professionals
- Inkomsten vergroten
 - nieuwe modellen
 - gezamenlijke waarde creatie en exploitatie
- samenwerking / fusie tussen verenigingen
 - effectieve inzet besturen en vrijwilligers
 - volledige teams
 - sterkere teams en kwaliteitsimpuls trainers/coaches
- efficiënt gebruik van accommodaties

Ledenbehoud en Ledenwerving

Verbeteren van de match tussen vraag en aanbod

- Ontwikkeling Ledenbindingsmodel
 - inspelen op maatschappelijke trends en ontwikkelingen – behoefte van (potentiële) leden
 - nieuwe manieren van lid zijn van een vereniging
 - nieuwe manieren van lid zijn van de KNBSB
- Bieden van een aantrekkelijk aanbod van wedstrijden, competitie en evenementen
 - organiseren van aantrekkelijke wedstrijden, (top)competities en toernooien
 - organisatie van evenementen voor deelnemers en supporters
 - organiseren van toonaangevende topsportevenementen
- Intensivering opleidingen - herijking Kwalificatie Structuur Sport (KSS)
 - verbeteren kwaliteit opleidingen
 - meer docenten/opleiders
 - ondersteuning door digitalisering - opleidingsmodule

Koninkrijksbreed opleiden en presteren

Organiseren van een optimaal en succesvol topsportklimaat

- Honkbal en Softbal Nationale Team programma's
- Honkbal en Softbal Talentprogramma's Academies/RTC (S-2) en Talent TeamNL (S-1)
- Honkbal activiteiten op Curaçao en Aruba

Zichtbaarheid van de sport vergroten

Promoten van de waarde van sport en sportief bewegen voor iedereen

- volgen van de competities via diverse media kanalen
- inspireren van (niet) sporters door gerichte marketing en communicatie campagnes
- actief benutten van de inspirerende en verbindende waarde van topsport
- samenwerking met media en marketing partners (nationaal, regionaal en lokaal)
- activeren en promoten (communicatie) via kanalen van verenigingen
- organisatie van kleine en grote publieksevenementen

Innoveren

Versterken en verduurzamen van de sport op diverse gebieden

- positionering als inclusieve sport en volop ruimte voor diversiteit
- promotie van een veilige, gezonde en sociale sportomgeving
- implementatie van datamanagement op diverse gebieden voor verenigingen en sporters
 - sportinhoudelijke statistieken
 - keuzes op basis van trends (competitiezaken, ledenbinding)
- marketing & communicatie data ten behoeve van waarde creatie en exploitatie
- data ten behoeve van verbetering topsportprestaties
- online ecosysteem en content distributie

Samenvatting

Samenwerking ten behoeve van sportplezier, vitaliteit en prestaties

In de Sportagenda 2032 van NOC*NSF en de Bonden wordt uitdrukkelijk gesproken over **de kracht van sport** en **de kracht van samenwerking**. De KNBSB neemt dit graag over.

Het realiseren van de doelstellingen kunnen we niet alleen. Het houdt niet op bij het team, de omgeving van de vereniging en de honkbal en softbalsport. We staan onder invloed van maatschappelijke ontwikkelingen, economische ontwikkelingen en trends. Daarom zoeken we nadrukkelijk de samenwerking op. In die samenwerking zullen we allemaal een actieve rol moeten nemen.

De KNBSB geeft met dit Jaarplan 2023 richting aan de activiteiten en prioriteiten voor het komende jaar. Naast de noodzaak voor samenwerking is er behoefte aan specifieke expertise, creativiteit en veranderingsbereidheid. Uiteraard is er volop ruimte voor feedback, met een positieve grondhouding, ten aanzien van het Jaarplan. De KNBSB is een vereniging met bijna 20.000 leden en dus van u.

Namens het KNBSB Bestuur

Stefaan Eskes

Algemeen Directeur

additionele informatie

Handige links naar online documentatie

<https://www.sportakkoord.nl/>

<https://nocnsf.nl/sportakkoord>

<https://nocnsf.nl/media/5599/sportagenda-2032.pdf>